



## Memoria Justificativa y Solicitud de Contratación

### OBJETO A CONTRATAR:

CONFECCIÓN, SUMINISTRO Y ATENCIÓN AL CLIENTE DEL VESTUARIO DE OFICIO Y  
VESTUARIO DE LÍNEA METRO DE MADRID, S.A

**NÚMERO DE LA S.C: 6000007434**

**Dirección  
/Gerencia:** SECRETARIA GENERAL

**Área:** CONTRATACIÓN Y  
CONTRATOS  
CORPORATIVOS

**División:** CONTRATACIÓN Y SERVICIOS  
CORPORATIVOS

**Servicio:** SERVICIOS GENERALES

**Aprobado por:** Ana Blasco

## 1 OBJETO DE LA SOLICITUD DE CONTRATACIÓN

El presente documento tiene por objeto elevar a la aprobación del correspondiente órgano de contratación de Metro de Madrid, S.A., la autorización para el inicio de un proceso de licitación que tiene por objeto la contratación del suministro del vestuario de oficio y vestuario de línea para el personal de Metro de Madrid, S.A

## 2 DATOS DE LA LICITACIÓN

- **Objeto**

Contratación del suministro del vestuario de oficio y vestuario de línea para el personal de Metro de Madrid, S.A.

- **Servicio responsable de la ejecución del contrato**

Servicio de Servicios Generales

- **Valor estimado del contrato (artículo 101)**

Valor estimado: 3.564.503,38 euros (IVA no incluido)

- **Método de cálculo aplicado para determinar el valor estimado (artículo 101)**

El valor real de los distintos contratos análogos adjudicados durante el ejercicio precedente, ajustado en función de los precios habituales en el mercado y de los cambios en el número de unidades de materiales a suministrar

- **Presupuesto base de Licitación (Art. 100)**

- Base imponible (BI): 2.970.419,48 euros
- Importe del I.V.A.: 623.788,09 euros
- Presupuesto base de licitación (PBL): 3.594.207,57 euros, IVA incluido

Desglose por lotes:

Lote	BI (€)	IVA (€)	PBL (€)
1	598.254,23 €	125.633,39 €	723.887,62 €
2	2.372.165,25 €	498.154,70 €	2.870.319,95 €

- **Desglose del presupuesto base de licitación (Art. 100.2)**

- Costes Directos: 2.970.419,48 €
- Costes Indirectos: 0 €
- Otros eventuales gastos (IVA): 623.788,09 €

▪ **Modificación del contrato:**

Procede. Se ha considerado una modificación del **20%** al alza si se dan alguna de las siguientes circunstancias:

- Se contempla que, durante la vigencia del contrato, se pueda realizar una modificación del contrato por decisiones estratégicas, tecnológicas, organizativas o en materia de prevención de riesgos laborales de Metro de Madrid, siempre y cuando se dé alguna de las siguientes condiciones:
  - Incorporación de personal a los que se les tenga que asignar una dotación inicial de prendas, o ampliar la dotación inicialmente prevista que se entrega al resto de los agentes ya existentes al inicio del contrato.
  - Posibilidad de incorporar nuevas prendas que supongan mejoras técnicas relacionadas tanto en seguridad y salud como en prevención de riesgos laborales.
  - Decisiones estratégicas de la compañía que requieran uniformar colectivos no contemplados en este contrato.
  - Decisiones estratégicas de la compañía que requieran la incorporación de nuevos materiales tales como: rectificación de la materia prima, variación de las prendas disponibles en almacén/stock de Metro, acceso al suministro de nuevos Servicios, u otras modificaciones similares.

▪ **División en lotes:** Se divide en 2 lotes

- Lote 1: Suministro vestuario de oficio
- Lote 2: Suministro vestuario de línea

- Limitación en la presentación de ofertas

Los licitadores podrán presentar oferta a los lotes que deseen:

☒ SÍ

- Limitación en el número de lotes que pueden adjudicarse a cada licitador

Los licitadores sólo podrán ser adjudicatarios de un número limitado de lotes:

☒ NO

▪ **Duración del contrato:**

- Lote 1: 48 meses desde el día siguiente a la firma del acta de recepción de la primera entrega que está estimada el 1 de enero de 2020.
- Lote 2: 52 meses desde el día siguiente a la firma del acta de recepción de la primera entrega que está estimada el 1 de septiembre de 2019.

El motivo de la diferencia de duración entre los lotes tiene como finalidad la coincidencia temporal de la finalización de ambos contratos, que se estima el 31 de diciembre de 2023.

- **Prórrogas:** no procede
- **Clasificación del contrato** Sujeto a LCSE (Ley 31/2007)
- **Naturaleza del contrato:** Mixto (suministro)
- **Procedimiento de licitación:** Abierto
- **Criterio de adjudicación (Arts. 145 y 146):**
  - ☒ Pluralidad de criterios en base a la mejor relación **calidad-precio**
    - Criterios cualitativos: 20 %
      - Plataforma informática: 5 %.
      - Posesión de Almacén o tienda: 5 %.
      - Posesión de un Taller de Compostura: 5 %.
      - Lector código de barras: 5 %.

¿Se aplicarán fórmulas de valoración de los criterios cualitativos? No.

- Criterios económicos:
  - ☒ Precio,   80  %
  - ☐ Coste,       %
- ¿Se aplicarán fórmulas de valoración de los criterios económicos? Sí, se otorgará la máxima puntuación a la oferta económica que presente un precio más bajo. El resto de ofertas se valorarán de forma proporcional mediante la siguiente fórmula lineal:

$$\text{Punt. Econ} = \text{Bbest} \times (\text{Pmax}) / \text{Bi}$$

- Punt. Econ = Puntuación económica de la oferta objeto de la valoración
- Bbest = Mejor oferta económica
- Pmax = puntuación máxima (80 puntos)
- Bi = Oferta económica objeto de la valoración

La aplicación de esta fórmula permite una valoración proporcional y equitativa de las ofertas.

- **Subcontratación:** Procede. No existen tareas críticas que no se puedan subcontratar
- **Procedimiento de subasta electrónica o petición sucesiva de ofertas**
  - ☒ NO
- **Fondos FEDER**
  - ☒ Contrato no financiable con fondos FEDER

▪ **Confidencialidad de los Pliegos de Prescripciones Técnicas**

☒ NO

### 3 IMPORTE DE LICITACIÓN

El cálculo de los importes de licitación de cada lote se ha realizado teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

• **LOTE 1, Vestuario de Oficio: 598.254,23 €**

Se ha realizado el estudio de entregas de dotaciones previstas para los 48 meses de duración del contrato, teniendo en cuenta los vencimientos de los 1.759 agentes uniformados con vestuario de oficio y manteniendo el coste unitario actual de las prendas: **533.519,15 €**

Como novedad para la licitación se ha tenido en cuenta, por indicación del Área de Prevención y Salud Laboral, la incorporación de un chaleco técnico a la dotación del Vestuario de Oficio con un vencimiento de la prenda en 4 años, cuyo coste estimado es de **52.770,00 €**.

Además, se ha tenido en cuenta un stock de seguridad para cubrir incidencias, sustituciones por rotura/deterioro y peticiones especiales (prendas para colectivos no previstos inicialmente que, previa autorización de PRL o Responsable del Servicio solicitante, necesiten algún tipo de prenda)

Por lo tanto, el importe total del LOTE 1 es de: **598.254,23 €**

- Coste uniformidad 48 meses: .....533.519,15 €
- Coste incorporación Chaleco Técnico: .....52.770,00 €
- Stock de seguridad: .....11.965,08 €

**Total LOTE 1: ..... 598.254,23 €**

• **LOTE 2, Vestuario de Línea: 2.372.165,25 €**

Se ha realizado el estudio de entregas de dotaciones previstas para los 52 meses de duración del contrato, teniendo en cuenta los vencimientos de los 3.803 agentes uniformados con vestuario de Línea. Además, el cálculo del importe de licitación incluye, a instancias del Servicio del Compensación y Relaciones Laborales, la posible incorporación de Maquinistas de Tracción Eléctrica (MTE): 2.298.721,94 €

Esta licitación incluye la nueva uniformidad para el Vestuario de Línea que incorpora prendas más modernas en materiales y diseño y que además prevé el suministro de una *Americana Técnica de Invierno* siguiendo las recomendaciones de PRL y elimina el suministro del forro polar y del chaleco de lana. Las cantidades en dotaciones y vencimientos acordadas (Acta Comisión de Uniformes de junio de 2012 y Procedimiento Corporativo PCO-018 de Uniformidad-Prendas de Abrigo-Complementos aprobado en diciembre de 2012, ambos adjuntos a la SC) se mantiene sin alteraciones:

PRENDAS	CANTIDAD EN 1ª DOTACIÓN	VENCIMIENTO	CANTIDAD EN 2ª DOTACIÓN
AMERICANA	1	5 años	No en este contrato
AMERICANA TÉCNICA INVIERNO	1	5 años	No en este contrato
PANTALONES/FALDAS	4	2 años y medio	3 (año 2022)
CAMISAS manga larga/corta	6	2 años y medio	5 (año 2022)
CINTURÓN	1	5 años	No en este contrato
ZAPATOS	2	2 años y medio	2 (año 2022)
CORBATA/PAÑUELO	1	5 años	No en este contrato
ANORAK	1	3 años y medio	No en este contrato*
PANTALÓN TÉRMICO	1	4 años	No en este contrato*
ZAPATO TÉRMICO	1	4 años	No en este contrato*
GUANTES	1	4 años	No en este contrato*
CUELLO POLAR	1	4 años	No en este contrato*

*\*al tratarse de prendas que se entregan en invierno, el suministro correspondería a diciembre del 2023, por lo que entraría en el siguiente contrato.*

- El coste unitario de cada prenda se ha estimado en función del estudio de mercado realizado por SSGG con precios estimados.
- Por último, se ha tenido una estimación de coste de vestuario para la uniformidad de prejubilados parciales de **26.000,00 €**
- Stock de seguridad: **47.443,31 €**

Por lo tanto, el importe total del LOTE 2 es de **2.372.165,25 €**

- Coste uniformidad 52 meses: .....2.298.721,94 €
  - Coste Prejubilados parciales: .....26.000,00 €
  - Stock de seguridad: .....47.443,31 €
- Total LOTE 2: ..... 2.372.165,25 €**

## 4 ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DE LA NECESIDAD

### 4.1 Contratos precedentes

Se describen a continuación los contratos de suministro de vestuario que se integran en esta licitación:

#### 1. Contrato Nº 7215000643: Vestuario de Oficio y Línea.

- Objeto: Confección y suministro del vestuario de línea y de oficio para el personal de Metro de Madrid, S.A.
- Precio del contrato: 2.118.561,57 €
- Duración: 48 meses: inicio el 01 de enero de 2016 y finalización el 31 de diciembre de 2019 (el contrato no admite prórrogas).
- Forma de convocatoria: Solicitud Pública de Ofertas
- Procedimiento y criterio de adjudicación: Procedimiento abierto y Oferta más baja.
- División del contrato en 4 lotes:
  - ✓ Lote 1: vestuario de oficio
  - ✓ Lote 2: vestuario de línea
  - ✓ Lote 3: calzado vestuario de oficio y de línea
  - ✓ Lote 4: Gestión del almacenaje y atención al cliente

## **2. Contrato Nº 7216000669: Prendas térmicas.**

- Objeto: Confección y suministro de prendas térmicas.

El alcance de esta contratación estaba destinado a cubrir las nuevas necesidades acordadas entre las Áreas de Prevención y Salud Laboral y Gestión Operativa para dotar de una segunda entrega de vestuario térmico a los colectivos de Jefes de Vestíbulo, Agentes de Taquilla y Subalternos de Estación pertenecientes al Área de Gestión Operativa. Se consideran prendas térmicas el forro polar, el pantalón técnico y los zapatos técnicos de invierno. Las prendas se suministraron el último cuatrimestre de 2016.

- Precio del contrato: 235.126,05€
- Forma de convocatoria: Solicitud Pública de Ofertas
- Procedimiento y criterio de adjudicación: Procedimiento abierto y Precio más bajo.
- División del contrato: en Lote único

## **3. Contratos de suministro para el almacén (Serv. de Compras)**

- Objeto: Suministro de vestuario de oficio para stock en almacén y cobertura de incidencias.

El coste de los pedidos realizados por el Serv. de Compras de los dos últimos años ha ascendido a 122.009,76€ (Media anual de 61.004,88€).

#### 4.2 Comparativa económica con los suministros precedentes

Se desglosa a continuación los costes totales de la uniformidad que integran el alcance de la actual licitación:

CTO 7215000643: SUMINISTRO VESTUARIO DE OFICIO Y LÍNEA PARA EL PERÍODO 2016:2019					
IMPORTE LICITACIÓN			IMPORTE ADJUDICACIÓN		
2016	699.867,83 €		2016	567.036,06 €	
2017	597.025,07 €		2017	483.712,40 €	
2018	488.337,52 €		2018	395.653,25 €	
2019	829.617,54 €		2019	672.159,86 €	
TOTAL	2.614.847,96 €		TOTAL	2.118.561,57 €	

CTO 7216000669: SUMINISTRO PRENDAS TÉRMICAS 2016			
IMPORTE LICITACIÓN		IMPORTE ADJUDICACIÓN	
294.238,61€		235.126,05 €	

PEDIDOS DE VESTUARIO DE OFICIO PARA STOCK E INCIDENCIAS			
IMPORTE MEDIO ANUAL		IMPORTE 2016/2019	
61.004,88€/AÑO		244.019,52 €	

COSTE TOTAL DE LA UNIFORMIDAD			
IMPORTE MEDIO ANUAL		IMPORTE TOTAL	
649.426,79€		2.597.707,14€	

IMPORTE LICITACION NUEVO CONCURSO	
2019	1.617.131,46 €
2020	145.220,00 €
2021	155.187,39 €
2022	864.023,07 €
2023	188.857,56 €
TOTAL	2.970.419,48 €

El importe correspondiente al año 2019 corresponde a la entrega de la primera dotación de la nueva uniformidad del Vestuario de Línea.

#### 4.3 Justificación de dos lotes

Con el objetivo de garantizar la concurrencia, la nueva licitación se ha dividido en dos lotes independientes, Vestuario de Oficio y Vestuario de Línea, atendiendo a cuatro razones principales:



- **Especialización del sector:**

En el sector de la uniformidad existen tres tipologías principales de vestuario claramente diferencias:

- **Uniformidad de oficio:** prendas destinadas al uso intensivo y trabajo físico, en el que priman la durabilidad (más resistentes ante los roces, manchas, lavados intensivos, etc.) y la PRL (bandas fotoluminiscentes, flexibilidad, etc.). En la licitación corresponde a las prendas del Vestuario de Oficio LOTE 1.
- **Uniformidad de imagen:** prendas representativas, destinadas a trasladar la imagen de la empresa a los clientes. En la licitación corresponde a las prendas del Vestuario de Línea LOTE 2.
- **Equipos de PRL:** Elementos destinados a garantizar la prevención y salud laboral. Esta tipología de vestuario no es objeto de la presente contratación.

Esta clasificación, originada por la realidad del mercado y las necesidades de los clientes, ha hecho que las empresas se especialicen en, al menos, uno de estos tres bloques suministrando toda la tipología de prendas que existe en cada uno de ellos.

Los fabricantes de una única tipología de prenda (p.e. zapatos o camisas) suministran sus materiales en volúmenes industriales (muy superiores a los demandados en este contrato) a las empresas especializadas del sector para su distribución en los diversos contratos que estas tengan, no contratando directamente con el cliente final. Por ejemplo, en la última licitación se desglosó un lote exclusivo de zapatos, a la espera de obtener una mayor concurrencia, pero sólo presentaron oferta las grandes empresas especializadas.

- **Entrega a domicilio:**

La separación en dos lotes facilita la logística de suministro, tanto en los almacenes de Metro como en los domicilios de los agentes (los cuales sólo reciben un paquete con la dotación asignada completa). Por otro lado, la logística inversa/devoluciones, sería más compleja y costosa si se desglosasen los suministros en “subentregas” de diferentes proveedores.

- **Nueva uniformidad del Vestuario de Línea:**

En el caso del lote 2, la entrega de nueva uniformidad obliga a rediseñar las tablas de tallajes (nuevas equivalencias) puesto que al tratarse de tejidos y patronajes diferentes a los actuales se deberá reajustar de manera global las asignaciones de tallas a cada agente. Añadir diferentes contratos (cada uno tiene diferentes tablas de equivalencia) y “subentregas” generaría mayor complejidad a este proceso.

- **Gestión del almacén y atención al cliente:**

En correlación a los tres puntos anteriores, la incorporación de una tercera empresa en la gestión logística sólo aporta sobrecostes, complejidad al proceso (especialmente en la entrega y logística inversa, especialmente importante en la primera entrega del nuevo uniforme de línea) y descentralización de responsabilidades ante las habituales incidencias que el propio servicio conlleva. En la anterior licitación se intentó obtener concurrencia licitando un lote independiente para la “Gestión del almacenaje y atención al cliente” pero ninguna empresa que no fuesen las propias especializadas en el sector que pueden gestionar su material presentaron oferta.

## 5 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

### PRESUPUESTO DE GASTO

AÑO	2019	2020	2021	2022	2023
IMPORTE PERMITIDO	1.617.131,46 €	145.220,00 €	155.187,39 €	864.023,07 €	188.857,56 €
CECO	5900	5900	5900	5900	5900
CUENTA	602105	602105	602105	602105	602105