

Uds	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Promedio
Nº de caras comercializables	5.241	5.341	5.441	5.541	5.641	5.741	5.841	5.941	6.041	6.141	5.691

## Plan de Negocio 2020 - 2029

[illegible]

AÑO 2020	
Parque de soportes	
Nº total de marquesinas 2019	3.252
Nº total de caras 2019	5.412
Nº de caras comercializables 2019	5.141
Nº total de marquesinas 2020	3.302
Nº total de caras 2020	5.512
Nº de caras comercializables 2020	5.241
INGRESOS	
Venta Anual (local)	
Tarifa (media) cara / mes	730 €
Descuentos tácticos (medios)	70%
Descuento estratégico medio	10%
Precio neto (medio) cara / mes	197 €
Nº de caras	650
total ingresos anual (local)	128.050 €
Venta Campañas (nacional)	
Tarifa (media) cara / semana	170 €
Descuentos tácticos (medios)	67%
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%
Precio neto (medio) cara / semana	50,50 €
Nº semanas	52
Ocupación media anual	50%
Nº de caras (enero-junio)	4.491
Nº de caras (julio-diciembre)	4.591
total ingresos campañas (nacional)	453.591 €
TOTAL INGRESOS	581.641 €
GASTOS	
Fijación	
caras anuales	650
caras campañas	4.491/4.591
Limpieza y Mantenimiento (reparaciones)	
2.700 u. x 52 sem. x 12€	140.400 €
552 u. x 12 meses x 20€	11.040 €
4.166 postes x 4 limp. X 3,5€	
rep. Marq. 3.252 x 115€	31.165 €
rep. Post. 4.166 x 130€	45.132 €
Traslados anuales 75 x 1.000€	6.250 €
Señalética	16.667 €
Canon (suministro)	
Marquesinas a sustituir por nuevas	450
Marquesinas a recuperar	50
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50
Marquesinas cambio iluminación	210
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u./10 años
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150
Comercialización	30.000
TOTAL GASTOS	
Margen de Contribución	

AÑO 2021

Parque de soportes

Nº total de marquesinas 2020	3.302
Nº total de caras 2020	5.512
Nº de caras comercializables 2020	5.241
Nº total de marquesinas 2021	3.352
Nº total de caras 2021	5.612
Nº de caras comercializables 2021	5.341

INGRESOS

Venta Anual (local)

Tarifa (media) cara / mes	730 €
Descuentos tácticos (medios)	70%
Descuento estratégico medio	10%
Precio neto (medio) cara / mes	200 €
Nº de caras	650

total ingresos anual (local)	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	130.000 €	1.560.000 €
------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

Venta Campañas (nacional)

Tarifa (media) cara / semana	170 €
Descuentos tácticos (medios)	67%
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%
Precio neto (medio) cara / semana	51,50 €
Nº semanas	52
Ocupación media anual	50%
Nº de caras (enero-junio)	4591
Nº de caras (julio-diciembre)	4691

total ingresos campañas (nacional)	472.873 €	472.873 €	472.873 €	591.091 €	472.873 €	483.173 €	603.966 €	483.173 €	483.173 €	603.966 €	483.173 €	603.966 €	6.227.174 €
------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

TOTAL INGRESOS	602.873 €	602.873 €	602.873 €	721.091 €	602.873 €	613.173 €	733.966 €	613.173 €	613.173 €	733.966 €	613.173 €	733.966 €	7.787.174 €
----------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

GASTOS

Fijación

caras anuales	650	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	31.200 €
caras campañas	4611/4631	36.728 €	36.728 €	36.728 €	45.910 €	36.728 €	36.728 €	46.910 €	37.528 €	37.528 €	46.910 €	37.528 €	46.910 €	482.864 €

Limpieza y Mantenimiento

2.700 u. x 52 sem. x 12€	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €
602 u. x 12 meses x 20€	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	12.040 €	144.480 €
4.316 postes x 4 limp. X 3,5€			15.106 €				15.106 €			15.106 €			15.106 €	60.424 €
rep. Marq. 3.302 x 115€	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	31.644 €	379.730 €
rep. Post. 4.316 x 130€	46.757 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	561.080 €
Traslados anuales 75 x 1.000€	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	75.000 €
Señalética	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €

Canon

Marquesinas a sustituir por nuevas	350	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	3.010.000,0 €
Marquesinas a recuperar	50	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50							430.000 €						430.000 €
Marquesina cambio iluminación	210	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	31.500 €
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €

Comercialización	30000	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	360.000 €
------------------	-------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------

TOTAL GASTOS														7.979.498 €
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------------

Margen de Contribución

-192.324 €

AÑO 2022

Parque de soportes

Nº total de marquesinas 2021	3.352
Nº total de caras 2021	5.612
Nº de caras comercializables 2021	5.341
Nº total de marquesinas 2022	3.402
Nº total de caras 2022	5.712
Nº de caras comercializables 2022	5.441

ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
5.341	5.341	5.341	5.341	5.341	5.341						
						5.441	5.441	5.441	5.441	5.441	5.441

INGRESOS

Venta Anual (local)

Tarifa (media) cara / mes	730 €
Descuentos tácticos (medios)	70%
Descuento estratégico medio	10%
Precio neto (medio) cara / mes	203 €
Nº de caras	650
total ingresos anual (local)	

ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total
131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	131.950 €	1.583.400 €

Venta Campañas (nacional)

Tarifa (media) cara / semana	170 €
Descuentos tácticos (medios)	67%
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%
Precio neto (medio) cara / semana	52,50 €
Nº semanas	52
Ocupación media anual	50%
Nº de caras (enero-junio)	4691
Nº de caras (julio-diciembre)	4791
total ingresos campañas (nacional)	

4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	
492.555 €	492.555 €	492.555 €	628.819 €	503.055 €	503.055 €	628.819 €	503.055 €	503.055 €	628.819 €	503.055 €	628.819 €	6.508.215 €

TOTAL INGRESOS

624.505 €	624.505 €	624.505 €	760.769 €	635.005 €	635.005 €	760.769 €	635.005 €	635.005 €	760.769 €	635.005 €	760.769 €	8.091.615 €
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

GASTOS

Fijación

caras anuales	650
caras campañas	4651/4711

2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	2.600 €	31.200 €
37.528 €	37.528 €	37.528 €	46.910 €	37.528 €	37.528 €	47.910 €	38.328 €	38.328 €	47.910 €	38.328 €	47.910 €	493.264 €

Limpieza y Mantenimiento

2.700 u. x 52 sem. x 12€	
652 u. x 12 meses x 20€	
4.466 postes x 4 limp. X 3,5€	
rep. Marq. 3.352 x 115€	
rep. Post. 4.466 x 130€	
Traslados anuales 75 x 1.000€	
Señalética	

140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €
13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	13.040 €	156.480 €
		15.631 €				15.631 €		15.631 €			15.631 €	62.524 €
32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	32.123 €	385.480 €
48.382 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	580.580 €
6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	75.000 €
16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €

Canon

Marquesinas a sustituir por nuevas	350
Marquesinas a recuperar	50
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50
Marquesinas cambio iluminación	210
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150

250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	250.833 €	3.010.000,0 €
10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €
						430.000 €						430.000 €
2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	2.625 €	31.500 €
26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €
7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €

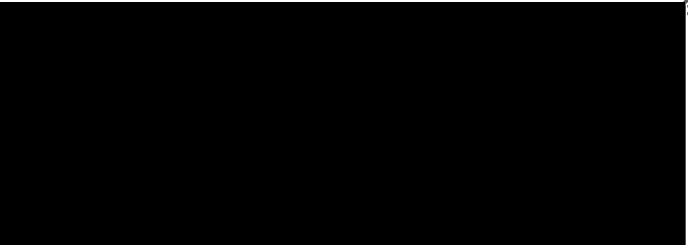
3.999.920 €

Comercialización

TOTAL GASTOS

Margen de Contribución

30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	360.000 €
												8.029.248 €
												62.367 €





AÑO 2023	
Parque de soportes	
Nº total de marquesinas 2022	3.402
Nº total de caras 2022	5.712
Nº de caras comercializables 2022	5.441
Nº total de marquesinas 2023	3.452
Nº total de caras 2023	5.812
Nº de caras comercializables 2023	5.541
INGRESOS	
Venta Anual (local)	
Tarifa (media) cara / mes	730 €
Descuentos tácticos (medios)	70%
Descuento estratégico medio	10%
Precio neto (medio) cara / mes	207 €
Nº de caras	650
total ingresos anual (local)	134.550 €
Venta Campañas (nacional)	
Tarifa (media) cara / semana	170 €
Descuentos tácticos (medios)	67%
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%
Precio neto (medio) cara / semana	53,50 €
Nº semanas	52
Ocupación media anual	50%
Nº de caras (enero-junio)	4791
Nº de caras (julio-diciembre)	4891
total ingresos campañas (nacional)	512.637 €
TOTAL INGRESOS	647.187 €
GASTOS	
Fijación	
caras anuales	650
caras campañas	4791/4891
Limpieza y Mantenimiento	
2.700 u. x 52 sem. x 12€	140.400 €
702 u. x 12 meses x 20€	14.040 €
4.616 postes x 4 limp. X 3,5€	
rep. Marq. 3.402 x 115€	32.603 €
rep. Post. 4.616 x 130€	50.007 €
Traslados anuales 75 x 1.000€	6.250 €
Señalética	16.667 €
Canon	
Marquesinas a sustituir por nuevas	200
Marquesinas a recuperar	50
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50
Marquesinas cambio de iluminación	210
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150
Comercialización	31500
TOTAL GASTOS	
Margen de Contribución	

AÑO 2024

Parque de soportes

Nº total de marquesinas 2023	3.452
Nº total de caras 2023	5.812
Nº de caras comercializables 2023	5.541
Nº total de marquesinas 2024	3.502
Nº total de caras 2024	5.912
Nº de caras comercializables 2024	5.641

ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
						5.641	5.641	5.641	5.641	5.641	5.641

INGRESOS

Venta Anual (local)

Tarifa (media) cara / mes	730 €
Descuentos tácticos (medios)	70%
Descuento estratégico medio	10%
Precio neto (medio) cara / mes	210 €
Nº de caras	650

total ingresos anual (local)

136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	136.500 €	1.638.000 €
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

Venta Campañas (nacional)

Tarifa (media) cara / semana	170 €
Descuentos tácticos (medios)	67%
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%
Precio neto (medio) cara / semana	54,00 €
Nº semanas	52

Ocupación media anual	50%
Nº de caras (enero-junio)	4891
Nº de caras (julio-diciembre)	4991

total ingresos campañas (nacional)

528.228 €	528.228 €	528.228 €	660.285 €	528.228 €	528.228 €	673.785 €	539.028 €	539.028 €	673.785 €	539.028 €	673.785 €	6.939.864 €
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

TOTAL INGRESOS

664.728 €	664.728 €	664.728 €	796.785 €	664.728 €	664.728 €	810.285 €	675.528 €	675.528 €	810.285 €	675.528 €	810.285 €	8.577.864 €
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

GASTOS

Fijación

caras anuales	650
caras campañas	4891/4991

Limpieza y Mantenimiento

2.700 u. x 52 sem. x 12€	140.400 €
752 u. x 12 meses x 20€	15.040 €
4.766 postes x 4 limp. X 3,5€	
rep. Marq. 3.452 x 115€	33.082 €
rep. Post. 4.766 x 130€	51.632 €
Traslados anuales 75 x 1.000€	6.250 €
Señalética	16.667 €

Canon

Marquesinas a sustituir por nuevas	100
Marquesinas a recuperar	50
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50
Marquesinas cambio de iluminación	232
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150

Comercialización

TOTAL GASTOS

Margen de Contribución

2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	35.100 €
44.019 €	44.019 €	44.019 €	55.024 €	44.019 €	44.019 €	56.149 €	44.919 €	44.919 €	56.149 €	44.919 €	56.149 €	56.149 €	578.322 €
													3.023.564 €
140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €
15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	15.040 €	180.480 €
		16.681 €				16.681 €		16.681 €		16.681 €		16.681 €	66.724 €
33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	33.082 €	396.980 €
51.632 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	619.580 €
6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	75.000 €
16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €
71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	860.000,0 €
10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €
						430.000 €							430.000 €
2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	2.900 €	34.800 €
26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €
7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €
31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	378.000 €

6.068.206 €

2.509.658 €

AÑO 2025

Parque de soportes

Nº total de marquesinas 2024	3.502
Nº total de caras 2024	5.912
Nº de caras comercializables 2024	5.641
Nº total de marquesinas 2025	3.552
Nº total de caras 2025	6.012
Nº de caras comercializables 2025	5.741

INGRESOS

Venta Anual (local)

Tarifa (media) cara / mes	730 €
Descuentos tácticos (medios)	70%
Descuento estratégico medio	10%
Precio neto (medio) cara / mes	214 €
Nº de caras	650
total ingresos anual (local)	

Venta Campañas (nacional)

Tarifa (media) cara / semana	170 €
Descuentos tácticos (medios)	67%
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%
Precio neto (medio) cara / semana	54,50 €
Nº semanas	52
Ocupación media anual	50%
Nº de caras (enero-marzo)	4991
Nº de caras (abril-diciembre)	5091
total ingresos campañas (nacional)	

TOTAL INGRESOS

GASTOS

Fijación

caras anuales	650
caras campañas	4991/5091

Limpieza y Mantenimiento

2.700 u. x 52 sem. x 12€	
802 u. x 12 meses x 20€	
4.916 postes x 4 limp. X 4€	
rep. Marq. 3.502 x 115€	
rep. Post. 4.916 x 130€	
Traslados anuales 75 x 1.000€	
Señalética	

Canon

Marquesinas a sustituir por nuevas	100
Marquesinas a recuperar	50
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50
Marquesinas cambio de iluminación	0
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150

Comercialización

TOTAL GASTOS

Margen de Contribución

ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
						5.741	5.741	5.741	5.741	5.741	5.741

ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total
139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	139.100 €	1.669.200 €

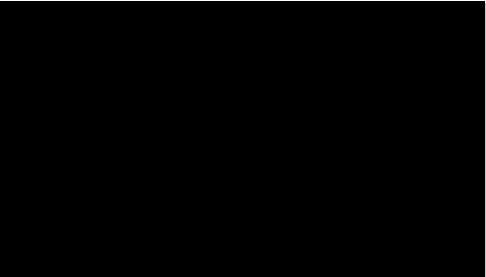
544.019 €	544.019 €	544.019 €	680.024 €	544.019 €	544.019 €	693.649 €	554.919 €	554.919 €	693.649 €	554.919 €	693.649 €	7.145.822 €

683.119 €	683.119 €	683.119 €	819.124 €	683.119 €	683.119 €	832.749 €	694.019 €	694.019 €	832.749 €	694.019 €	832.749 €	8.815.022 €
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------

2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	2.925 €	35.100 €
44.919 €	44.919 €	44.919 €	56.149 €	44.919 €	44.919 €	57.274 €	45.819 €	45.819 €	57.274 €	45.819 €	57.274 €	590.022 €
												3.072.746 €
140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €
16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	16.040 €	192.480 €
		19.664 €				19.664 €		19.664 €			19.664 €	78.656 €
33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	33.561 €	402.730 €
53.257 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	639.080 €
6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	75.000 €
16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €
71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	860.000 €
10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €
						430.000 €						430.000 €
0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €
7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €
31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	31.500 €	378.000 €
												6.094.288 €
												34 €

1.818.420 €

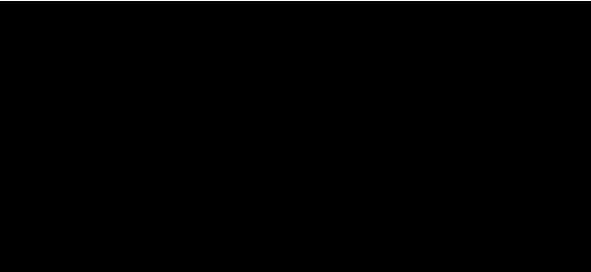
AÑO 2026															
Parque de soportes		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic		
Nº total de marquesinas 2025	3.552														
Nº total de caras 2025	6.012														
Nº de caras comercializables 2025	5.741	5.741	5.741	5.741	5.741	5.741	5.741								
Nº total de marquesinas 2026	3.602														
Nº total de caras 2026	6.112														
Nº de caras comercializables 2026	5.841							5.841	5.841	5.841	5.841	5.841	5.841		
INGRESOS		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total	
Venta Anual (local)															
Tarifa (media) cara / mes	730 €														
Descuentos tácticos (medios)	70%														
Descuento estratégico medio	10%														
Precio neto (medio) cara / mes	214 €														
Nº de caras	660														
total ingresos anual (local)		141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	141.240 €	1.694.880 €	
Venta Campañas (nacional)															
Tarifa (media) cara / semana	170 €														
Descuentos tácticos (medios)	67%														
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%														
Precio neto (medio) cara / semana	55,00 €														
Nº semanas	52	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5		
Ocupación media anual	50%														
Nº de caras (enero-marzo)	5081														
Nº de caras (abril-diciembre)	5181														
total ingresos campañas (nacional)		558.910 €	558.910 €	558.910 €	698.638 €	558.910 €	558.910 €	712.388 €	569.910 €	569.910 €	712.388 €	569.910 €	712.388 €	7.340.080 €	
TOTAL INGRESOS		700.150 €	700.150 €	700.150 €	839.878 €	700.150 €	700.150 €	853.628 €	711.150 €	711.150 €	853.628 €	711.150 €	853.628 €	9.034.960 €	
GASTOS															
Fijación															
caras anuales	660	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	35.640 €	4,50 €
caras campañas	5081/5181	45.729 €	45.729 €	45.729 €	57.161 €	45.729 €	45.729 €	58.286 €	46.629 €	46.629 €	58.286 €	46.629 €	58.286 €	600.552 €	4,50 €
Limpieza y Mantenimiento														3.112.396 €	
2.700 u. x 52 sem. x 12€		140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €	
852 u. x 12 meses x 20€		17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	17.040 €	204.480 €	
5.066 postes x 4 limp. X 4€				20.264 €			20.264 €			20.264 €			20.264 €	81.056 €	
rep. Marq. 3.552 x 115€		34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	34.040 €	408.480 €	
rep. Post. 5.066 x 130€		54.882 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	658.580 €	
Traslados anuales 75 x 1.000€		6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	6.250 €	75.000 €	
Señalética		16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €	
Canon															
Marquesinas a sustituir por nuevas	100	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	71.667 €	860.000,0 €	
Marquesinas a recuperar	50	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €	
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50							430.000 €						430.000 €	
Marquesinas cambio de iluminación	0	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €	
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €	1.818.420,0 €
Comercialización	33100	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	33.100 €	397.200 €	
TOTAL GASTOS														6.164.208 €	
Margen de Contribución														2.870.752 €	





AÑO 2027															
Parque de soportes		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic		
Nº total de marquesinas 2026	3.602														
Nº total de caras 2026	6.112														
Nº de caras comercializables 2026	5.841	5.841	5.841	5.841	5.841	5.841	5.841								
Nº total de marquesinas 2027	3.652														
Nº total de caras 2027	6.212														
Nº de caras comercializables 2027	5.941							5.941	5.941	5.941	5.941	5.941	5.941		
INGRESOS		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total	
Venta Anual (local)															
Tarifa (media) cara / mes	730 €														
Descuentos tácticos (medios)	70%														
Descuento estratégico medio	10%														
Precio neto (medio) cara / mes	216 €														
Nº de caras	660														
total ingresos anual (local)		142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	142.560 €	1.710.720 €	
Venta Campañas (nacional)															
Tarifa (media) cara / semana	170 €														
Descuentos tácticos (medios)	67%														
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%														
Precio neto (medio) cara / semana	55,50 €														
Nº semanas	52	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5		
Ocupación media anual	50%														
Nº de caras (enero-marzo)	5181														
Nº de caras (abril-diciembre)	5281														
total ingresos campañas (nacional)		575.091 €	575.091 €	575.091 €	718.864 €	575.091 €	575.091 €	732.739 €	586.191 €	586.191 €	732.739 €	586.191 €	732.739 €	7.551.108 €	
TOTAL INGRESOS		717.651 €	717.651 €	717.651 €	861.424 €	717.651 €	717.651 €	875.299 €	728.751 €	728.751 €	875.299 €	728.751 €	875.299 €	9.261.828 €	
GASTOS															
Fijación															
caras anuales	660	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	35.640 €	4,50 €
caras campañas	5181/5281	46.629 €	46.629 €	46.629 €	58.286 €	46.629 €	46.629 €	59.411 €	47.529 €	47.529 €	59.411 €	47.529 €	59.411 €	612.252 €	4,50 €
Limpieza y Mantenimiento														3.152.046 €	
2.700 u. x 52 sem. x 12€		140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €	
902 u. x 12 meses x 20€		18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	18.040 €	216.480 €	
5.216 postes x 4 limp. X 4€				20.864 €			20.864 €			20.864 €			20.864 €	83.456 €	
rep. Marq. 3.602 x 115€		34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	34.519 €	414.230 €	
rep. Post. 5.216 x 130€		56.507 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	678.080 €	
Traslados anuales 75 x 1.000€		6.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	75.000 €	
Señalética		16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €	
Canon															
Marquesinas a sustituir por nuevas	10	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	86.000,0 €	
Marquesinas a recuperar	50	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €	
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50							430.000 €						430.000 €	
Marquesinas cambio de iluminación	0	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €	
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €	1.044.420,0 €
Comercialización		34000	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	408.000 €	
TOTAL GASTOS														5.452.358 €	
Margen de Contribución														3.809.470 €	

AÑO 2028															
Parque de soportes			ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	
Nº total de marquesinas 2027		3.652													
Nº total de caras 2027		6.212													
Nº de caras comercializables 2027		5.941	5.941	5.941	5.941	5.941	5.941	5.941							
Nº total de marquesinas 2028		3.702													
Nº total de caras 2028		6.312													
Nº de caras comercializables 2028		6.041							6.041	6.041	6.041	6.041	6.041	6.041	
INGRESOS			ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total
Venta Anual (local)															
Tarifa (media) cara / mes		730 €													
Descuentos tácticos (medios)		70%													
Descuento estratégico medio		10%													
Precio neto (medio) cara / mes		220 €													2%
Nº de caras		660													
total ingresos anual (local)			145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	145.200 €	1.742.400 €
Venta Campañas (nacional)															
Tarifa (media) cara / semana		170 €													
Descuentos tácticos (medios)		67%													
Descuento estratégico medio (extratipo)		10%													
Precio neto (medio) cara / semana		56,00 €													1%
Nº semanas		52	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	
Ocupación media anual		50%													
Nº de caras (enero-marzo)		5281													
Nº de caras (abril-diciembre)		5381													
total ingresos campañas (nacional)			591.472 €	591.472 €	591.472 €	753.340 €	602.672 €	602.672 €	753.340 €	602.672 €	602.672 €	753.340 €	602.672 €	753.340 €	7.801.136 €
TOTAL INGRESOS			736.672 €	736.672 €	736.672 €	898.540 €	747.872 €	747.872 €	898.540 €	747.872 €	747.872 €	898.540 €	747.872 €	898.540 €	9.543.536 €
GASTOS															
Fijación															
caras anuales		660	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	2.970 €	35.640 €
caras campañas		5281/5381	47.529 €	47.529 €	47.529 €	59.411 €	47.529 €	47.529 €	60.536 €	48.429 €	48.429 €	60.536 €	48.429 €	60.536 €	623.952 €
Limpieza y Mantenimiento															3.191.696 €
2.700 u. x 52 sem. x 12€			140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €
952 u. x 12 meses x 20€			19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	19.040 €	228.480 €
5.366 postes x 4 limp. X 4€					21.464 €			21.464 €			21.464 €			21.464 €	85.856 €
rep. Marq. 3.652 x 115€			34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	34.998 €	419.980 €
rep. Post. 5.366 x 130€			58.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	697.580 €
Traslados anuales 75 x 1.000€			6.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	75.000 €
Señalética			16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €
Canon															
Marquesinas a sustituir por nuevas		10	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	86.000,0 €
Marquesinas a recuperar		50	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones		50							430.000 €						430.000 €
Marquesinas cambio iluminación		0	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Postes a susutituir por nuevos		4.300 u. /10 años	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €
Postes a instalar en nuevas ubicaciones		150	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €
Comercialización		34000	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	408.000 €
TOTAL GASTOS															5.503.708 €
Margen de Contribución															4.039.828 €



AÑO 2029															
Parque de soportes		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic		
Nº total de marquesinas 2028	3.702														
Nº total de caras 2028	6.312														
Nº de caras comercializables 2028	6.041	6.041	6.041	6.041	6.041	6.041	6.041								
Nº total de marquesinas 2029	3.752														
Nº total de caras 2029	6.412														
Nº de caras comercializables 2029	6.141							6.141	6.141	6.141	6.141	6.141	6.141		
INGRESOS		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total	
Venta Anual (local)															
Tarifa (media) cara / mes	730 €														
Descuentos tácticos (medios)	70%														
Descuento estratégico medio	10%														
Precio neto (medio) cara / mes	222 €														
Nº de caras	660														
total ingresos anual (local)		146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	146.520 €	1.758.240 €	
Venta Campañas (nacional)															
Tarifa (media) cara / semana	170 €														
Descuentos tácticos (medios)	67%														
Descuento estratégico medio (extratipo)	10%														
Precio neto (medio) cara / semana	56,50 €														
Nº semanas	52	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5		
Ocupación media anual	50%														
Nº de caras (enero-marzo)	5381														
Nº de caras (abril-diciembre)	5481														
total ingresos campañas (nacional)		608.053 €	608.053 €	608.053 €	760.066 €	608.053 €	608.053 €	774.191 €	619.353 €	619.353 €	774.191 €	619.353 €	774.191 €	7.980.964 €	
TOTAL INGRESOS		754.573 €	754.573 €	754.573 €	906.586 €	754.573 €	754.573 €	920.711 €	765.873 €	765.873 €	920.711 €	765.873 €	920.711 €	9.739.204 €	
GASTOS															
Fijación															
caras anuales	660	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	39.600 €	5 €
caras campañas	5381/5481	53.810 €	53.810 €	53.810 €	67.263 €	53.810 €	53.810 €	68.513 €	54.810 €	54.810 €	68.513 €	54.810 €	68.513 €	706.280 €	5 €
Limpieza y Mantenimiento														3.231.346 €	
2.700 u. x 52 sem. x 12€		140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	140.400 €	1.684.800 €	
1.002 u. x 12 meses x 20€		20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	20.040 €	240.480 €	
5.516 postes x 4 limp. X 4€				22.064 €			22.064 €			22.064 €			22.064 €	88.256 €	
rep. Marq. 3.702 x 115€		35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	35.478 €	425.730 €	
rep. Post. 5.516 x 130€		59.757 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	45.132 €	717.080 €	
Traslados anuales 75 x 1.000€		6.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	11.250 €	75.000 €	
Señalética		16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	16.667 €	200.000 €	
Canon															
Marquesinas a sustituir por nuevas	10	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	7.167 €	86.000,0 €	
Marquesinas a recuperar	50	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	10.417 €	125.000 €	
Marquesinas a instalar en nuevas ubicaciones	50							430.000 €						430.000 €	
Marquesinas cambio iluminación	0	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	
Postes a susutituir por nuevos	4.300 u. /10 años	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	26.118 €	313.420 €	
Postes a instalar en nuevas ubicaciones	150	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	90.000 €	1.044.420,0 €
Comercialización	34000	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	34.000 €	408.000 €	
TOTAL GASTOS														5.629.646 €	
Margen de Contribución														4.109.558 €	