

**INFORME RAZONADO JUSTIFICATIVO DE LA NECESIDAD DE PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN DEL CONTRATO DE SERVICIO DENOMINADO “SOPORTE AL MODELO DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y ASESORAMIENTO Y APOYO EN LA TRANSFORMACION DE LA GESTION Y PRESTACION DE SERVICIOS A LA COMUNIDAD DE MADRID ACORDE A LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION DIGITAL DE LA AGENCIA - LOTE 2”**

**ANTECEDENTES**

La **Agencia para la Administración Digital de la Comunidad de Madrid** (en adelante la **Agencia**), según se establece en la *Ley 7/2005, de 23 de diciembre, de Medidas Fiscales y Administrativas*, modificada parcialmente por la *Ley 9/2015, de 28 de diciembre, de Medidas Fiscales y Administrativas* (B.O.C.M. núm. 311, de 31 de diciembre de 2015), y posteriormente por el *Artículo 26 de la Ley 11/2022, de 21 de diciembre, de Medidas Urgentes para el Impulso de la Actividad Económica y la Modernización de la Administración de la Comunidad de Madrid* (B.O.C.M. núm. 304, de 22 de diciembre de 2022), se configura como ente público de los previstos en el *Artículo 6 de la Ley 9/1990, de 8 de noviembre, Reguladora de la Hacienda de la Comunidad de Madrid*, con personalidad jurídica propia, plena capacidad jurídica y de obrar y autonomía de gestión, que tiene por objeto la definición, planificación y ejecución de proyectos y servicios relacionados con tecnologías de la información, comunicaciones electrónicas y ciberseguridad, garantizando la interoperabilidad, escalabilidad, compatibilidad, suministro e intercambio de información.

Entre las competencias que, conforme al *Artículo 10-Tres-2, de la Ley 7/2005*, se atribuyen a la Agencia para el cumplimiento de sus objetivos se recogen las siguientes:

- b) La participación en las propuestas e iniciativas sobre agilización y simplificación de procedimientos administrativos y servicios electrónicos, atención a la ciudadanía, gobierno abierto y transparencia que se realicen en la Administración General e Institucional de la Comunidad de Madrid, incluyéndose aquellas dirigidas a otras Administraciones públicas, al sector público, universidades, empresas y sector privado en general, sin perjuicio de las competencias de la dirección general competente en materia de transparencia y gobierno abierto.
- c) Desarrollo y ejecución de la estrategia diseñada por el órgano competente de la Comunidad de Madrid en materia de inteligencia artificial y otras tecnologías habilitadoras para la transformación digital de la Administración, así como la coordinación, ejecución y seguimiento del desarrollo de estos proyectos en la Comunidad de Madrid, incluido el análisis, diseño, desarrollo, implantación tecnológica, mantenimiento y evolución de los sistemas y soluciones tecnológicas de análisis de datos, gobierno del dato, cuadros de mando, datos masivos o «big data», inteligencia de datos, generación y gestión de conocimiento.
- g) El soporte y atención directa al personal empleado sobre los elementos tecnológicos puestos a su disposición para el desempeño de sus funciones, en especial el puesto de trabajo.
- h) El diseño y ejecución en la Administración General e Institucional de la Comunidad de Madrid, de los proyectos de sistemas y tecnologías de la información y comunicación electrónica que dan soporte a su operativa, incluyendo la planificación, diseño, gestión y operación de las tecnologías y sistemas que garanticen el funcionamiento de una Administración digital.
- i) El desarrollo de programas de capacitación y certificación en competencias digitales dirigidos a los empleados de la Administración General e Institucional de la Comunidad de Madrid.

En los últimos años, las nuevas tecnologías de la información y de la comunicación han transformado profundamente las administraciones públicas. Estos cambios obligan a Madrid Digital a proporcionar soluciones tecnológicas que permitan a la Comunidad de Madrid responder a las necesidades de sus ciudadanos y empresas. Por ello, Madrid Digital tiene como misión proporcionar a las distintas Consejerías y Organismos de la Comunidad de Madrid soluciones tecnológicas robustas e innovadoras.

Asimismo, Madrid Digital tiene el objetivo de aumentar la eficacia en la prestación de los servicios mediante la aplicación de metodologías y herramientas, y para ello necesita un ajuste dinámico de las capacidades en función de las necesidades para los ámbitos tecnológicos en los que da servicio.

La Agencia, dentro de su ámbito de actuación, necesita impulsar y modernizar el Modelo de Servicio de Madrid Digital que redundará en una prestación de los servicios públicos más eficiente y de mayor calidad, acorde a la hoja de ruta del Plan Estratégico de Madrid Digital que da cobertura y soporte a parte del Plan Estratégico de la Comunidad de Madrid. Por ello, y en el ejercicio de sus competencias, procedió a la tramitación, mediante procedimiento abierto con pluralidad de criterios, del expediente de contratación denominado **“SOPORTE AL MODELO DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y ASESORAMIENTO Y APOYO EN LA TRANSFORMACION DE LA GESTION Y PRESTACION DE SERVICIOS A LA COMUNIDAD DE MADRID ACORDE A LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION DIGITAL DE LA AGENCIA - 4 LOTES”**.

En cuanto al **LOTE 2**, denominado **“Soporte a Servicios de Consultoría a Presidencia; Justicia, Interior y Víctimas; Transportes, Movilidad e Infraestructuras; Vivienda y Administración Local”**, mediante **Resolución núm. 525/2021**, de 5 de noviembre, de la Consejera-Delegada de la Agencia, fue adjudicado a la empresa **ALTIA CONSULTORES, S.A.**, NIF: A-15456585, por un plazo de ejecución de **veinticuatro meses** (de 1 de diciembre de 2021 a 30 de noviembre de 2023) y por importe máximo **1.051.840,42 euros (IVA incluido)**, distribuyéndose en los siguientes conceptos y anualidades:

Servicios	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Totales
Cuota Fija	4.278,00 €	51.336,00 €	47.058,00 €	102.672,00 €
Cuota Variable	0,00 €	415.251,20 €	351.366,40 €	766.617,60 €
Base Imponible	4.278,00 €	466.587,20 €	398.424,40 €	869.289,60 €
IVA (21%)	898,38 €	97.983,31 €	83.669,12 €	182.550,82 €
Importe Total, IVA incluido	5.176,38 €	564.570,51 €	482.093,52 €	1.051.840,42 €

Mediante **Resolución núm. 674/2022**, de 21 de diciembre, de la Consejera-Delegada de la Agencia, se aprobó el reajuste del importe de las anualidades del contrato, consistente en pasar la cantidad de **44.120,44- euros (IVA no incluido)**, del año 2022 a la anualidad de 2023, al no haberse podido realizar todas las actividades contempladas en el servicio bajo demanda (cuota variable), quedando el importe del contrato distribuido por anualidades como se detalla a continuación:

Servicios	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Totales
Cuota Fija	4.278,00 €	51.336,00 €	47.058,00 €	102.672,00 €
Cuota Variable	0,00 €	371.130,76 €	395.486,84 €	766.617,60 €
Base Imponible	4.278,00 €	422.466,76 €	442.544,84 €	869.289,60 €
IVA (21%)	898,38 €	88.718,02 €	92.934,42 €	182.550,82 €
Importe Total, IVA incluido	5.176,38 €	511.184,78 €	535.479,26 €	1.051.840,42 €

Y por último, mediante **Resolución Núm. 678/2023**, de 16 de noviembre, de la Consejera-Delegada de la Agencia, se aprobó la **prórroga** del contrato, por un plazo de ejecución de **doce meses** (de 1 de diciembre de 2023 a 30 de noviembre de 2024) y por importe máximo de **525.920,20 euros (IVA incluido)**, según el siguiente desglose:



Servicios	Año 2023	Año 2024	Totales
Cuota fija	4.278,00 €	47.058,00 €	51.336,00 €
Cuota variable	31.942,40 €	351.366,40 €	383.308,80 €
<b>Base Imponible</b>	<b>36.220,40 €</b>	<b>398.424,40 €</b>	<b>434.644,80 €</b>
<b>IVA (21%)</b>	<b>7.606,28 €</b>	<b>83.669,12 €</b>	<b>91.275,40 €</b>
<b>Importe Total, IVA incluido</b>	<b>43.826,68 €</b>	<b>482.093,52 €</b>	<b>525.920,20 €</b>

## JUSTIFICACIÓN DE LA NECESIDAD DE PRÓRROGA

Este contrato tiene por objeto la prestación de los Servicios de soporte a Modelo de Gestión de Proyectos y Asesoramiento y Apoyo en la Transformación de la Gestión y Prestación de Servicios a la Comunidad de Madrid, acorde a la estrategia de Transformación Digital de la Agencia.

En concreto el LOTE 2 ofrece Soporte a las Consejerías de la Comunidad de Madrid y Organismos asociados (Cliente) de Presidencia; Justicia, Interior y Víctimas; Transportes, Movilidad e Infraestructuras; Vivienda y Administración Local, a través de la atención activa para informarlos, asesorarlos, detectar sus necesidades, dar respuesta a sus sugerencias y quejas, ofrecer la solución más idónea dentro del marco de servicios de la Agencia, gestionarla internamente y realizar el seguimiento durante su ciclo de vida, realizando, entre otras, las siguientes actividades:

- Apoyo a la definición de cuadro de mando a la gestión alineados con cartera de servicios
- Servicios críticos, cobertura de monitorización y cobertura de planes de continuidad
- Análisis de grado de digitalización
- Soporte Actividades asociadas a Comunicación, Planes de Formación y Gestión del cambio
- Apoyo a la transformación en la gestión y prestación de servicios
- Apoyo en la gestión de conocimiento asociada a la gestión y prestación de servicios
- Simplificación y mejora de procesos/procedimientos.
- Mapa de procesos Vs Mapa de Sistemas
- Planes de sistemas.
- Benchmarking
- Análisis de tendencias
- Apoyo al Perfilado de usuarios tanto a nivel de negocio como a nivel de soporte del servicio
- Apoyo a la gestión de la innovación, datos y transformación digital
- Apoyo a la mejora de capacitación digital
- Apoyo en gestión administrativa
- Apoyo relativos a analítica avanzada

Según se establece en el Pliego de Prescripciones Técnicas, el servicio se compone de:

- Gestión del Servicio, realizado a través de un equipo base de dos recursos y abonados a través de una cuota fija, y
- Servicios Bajo Demanda, que se realizará a través de encargos que se ejecutarán con un equipo extendido, y abonados tras su finalización, según importes acordados.

El próximo día 30 de noviembre de 2024 finaliza el contrato referido, ante la permanencia de la necesidad de dar cobertura a los servicios objeto del contrato y con el fin de mantener durante el periodo de prórroga el soporte destinado a garantizar la prestación de los servicios se estima necesaria la tramitación de la prórroga del contrato, de conformidad con lo establecido en el *Artículo 29.2 de la LCSP*, y en la *Cláusula 1 Apartado 17*, en relación con la *Cláusula 24 del Pliego de Cláusulas Administrativas Particulares* que lo rigen.

## JUSTIFICACIÓN DE LA NECESIDAD DE MODIFICACIÓN

En la *Cláusula 1 Apartado 20*, en relación con la *Cláusula 27 del Pliego de Cláusulas Administrativas Particulares* que rige el contrato, se establece, entre las condiciones en las que podrán efectuarse las modificaciones previstas, la siguiente:

*“En el caso de que durante la ejecución del contrato se incrementen los servicios bajo demanda por nuevas necesidades derivadas del impulso y modernización del Modelo de Servicio de Madrid Digital, resultando necesario incrementar el número de horas previstas para la Cuota Variable.”*

El presupuesto variable disponible para la prórroga del contrato hasta el 31 de mayo de 2025 está planificado para dar continuidad a las siguientes iniciativas previamente comprometidas, que requieren continuidad en el periodo de la prórroga:

ÁMBITO FUNCIONAL	PERFIL	TIPO ACTIVIDAD	TIPO ENTREGABLES	CODIGO ENCARGO	NOMBRE ENCARGO	FECHA REAL INICIO TRABAJO	FECHA REQUERIDA ENTREGA	IMPORTE NETO
Justicia	Consultor Experto en Transformación Digital/Innovación	2. Consultoría	Informe de Actividad	E008	Consultoría de proyectos de TD en Justicia	03/06/2024	31/08/2024	8.698,60 €
Transportes	Consultor Senior	2. Consultoría	Informe de Actividad	E225	Apoyo Dir. Serv. Cº Vda, Tpt e Infr	02/09/2024	25/11/2024	13.689,60 €
Justicia	Consultor Senior	2. Consultoría	Informe de Actividad	E014	Soporte a la Dir. Serv. Justicia	02/09/2024	25/11/2024	12.320,64 €
Justicia	Consultor Experto en Transformación Digital/Innovación	2. Consultoría	Informe de Actividad	E015	Consultoría de proyectos de TD en Justicia	02/09/2024	25/11/2024	13.689,60 €
Justicia	Consultor Técnico/Jurídico ámbito de Justicia	4. Apoyo Ejecución Proyectos	Específicos	E016	Consultoría Técnica Fiscalía Penal	02/09/2024	25/11/2024	11.408,00 €
Justicia	Consultor Senior	2. Consultoría	Informe de Actividad	E017	Apoyo a la actividad de la Unidad de Justicia	02/09/2024	25/11/2024	10.723,52 €
Administración Local	Consultor Senior	2. Consultoría	Informe de Actividad	E018	Consultoría y hoja de ruta de Admón. Local	02/09/2024	25/11/2024	6.844,80 €
Presidencia	Consultor Técnico/Jurídico ámbito de Justicia	2. Consultoría	Informe de Actividad	E019	Apoyo Presidencia	02/09/2024	25/11/2024	12.776,96 €
Interior	Consultor Senior	3. Apoyo Seguimiento Proyectos	Informe de Actividad	E020	Soporte DSC análisis iniciativas ámbito de Interior	02/09/2024	25/11/2024	6.844,80 €
								<b>96.996,52 €</b>

La gestión de estas iniciativas se hace en ciclos iterativos trimestrales, en donde se reciben entregas parciales y se planifica y modula la actividad para el siguiente trimestre.

El presupuesto trimestral para sostener esta actividad es de **96.996,52 euros, IVA no incluido** (con ligeras modificaciones al alza o a la baja en cada trimestre moduladas por el alcance de los entregables del periodo), lo que equivale a unos **193.993,04 euros, IVA no incluido** para los seis próximos meses. La continuidad de esta actividad se podría asumir mediante el presupuesto prorrogado del lote, no quedando capacidad para abordar ninguna de las iniciativas adicionales en cartera demandadas por las Consejerías.

Tras el último cambio organizativo, Madrid Digital aborda una evolución en su modelo de gestión. La *Subdirección General de Servicios a Consejerías* ha realizado un fuerte esfuerzo de traspaso de recursos propios a otras Unidades Organizativas de Madrid Digital, y acomete un ajuste en sus funciones y competencias. Esta situación, junto con la demanda creciente de compromisos desde las Consejerías, hace necesario reforzar las capacidades disponibles para configurar los proyectos que dan respuesta a dichas necesidades.

El presente lote, a través de sus servicios bajo demanda, aporta a Madrid Digital capacidades de respuesta a los ámbitos de actuación de Presidencia; Justicia, Interior y Víctimas; Transportes, Movilidad e Infraestructuras; Vivienda y Administración Local a través de 4 direcciones de servicio que deben priorizar las necesidades de las Consejerías y darles respuesta.

Los servicios bajo demanda, comprendidos en la Cláusula 2.1.3 del Pliego de Prescripciones Técnicas, permiten contar con capacidades especializadas con las que abordar los proyectos que se van definiendo y configurando en respuesta a las necesidades de las Consejerías. Para valorar la dimensión de esta modificación, se han estimado las capacidades necesarias para abordar los siguientes proyectos o iniciativas priorizadas adicionales, siendo esta lista de necesidades dinámica y creciente (de ahí la naturaleza variable de esta tipología de servicios), lo que hace necesario contar con esas capacidades adicionales para ir configurando los proyectos según se vayan concretando:

1. Gestión y Coordinación de los proyectos estratégicos en Transportes:
  - a. Consorcio
  - b. Citran
  - c. Tarjeta de Transporte Virtual en modelo ABT (Cuenta)

2. Acompañamiento de consultoría en Justicia para:

- a. Estudio de reales decretos en Justicia.
- b. Observatorio de la Justicia Digital.

Para poder abordar los proyectos referidos, es necesario ampliar el número de horas previsto para el perfil de Consultor Senior de los servicios bajo demanda, según se indica a continuación:

Proyectos	Horas estimadas
Gestión y Coordinación de los proyectos estratégicos en Transportes	1.220
Acompañamiento de consultoría en Justicia	1.030
Total horas	2.250

La modificación del contrato que se propone se justifica por la necesidad de atender las necesidades anteriormente descritas, debido a nuevas necesidades derivadas del impulso y modernización del Modelo de Servicio de Madrid Digital.

Todos los proyectos indicados, y que justifican la modificación, se encuentran dentro del ámbito de actuación correspondiente a este lote: Soporte a las Consejerías de la Comunidad de Madrid y Organismos asociados (Cliente) de Presidencia; Justicia, Interior y Víctimas; Transportes, Movilidad e Infraestructuras; Vivienda y Administración Local.

La justificación de cada uno de los proyectos, se fundamenta en dar cobertura a las necesidades manifestadas por las Consejerías. Son todo iniciativas necesarias, en algunos casos compromisos de legislatura de las Consejerías, que adicionan a otros requerimientos previamente solicitados y priorizados por cada Consejería.

La determinación del número de horas estimadas para cada proyecto, se ha realizado en función de los requisitos conocidos, fechas de compromiso y experiencia en diseños similares, complejidad de las fuentes de información, número de indicadores y de dimensiones a explotar.

El importe de la modificación se ha calculado en base al importe establecido para la tarifa de los Servicios Bajo Demanda para el perfil de Consultor Senior.

El adjudicatario es conocedor de esta demanda prioritaria con antelación suficiente para poder tener disponible la capacidad del equipo necesaria para abordarlo en tiempo y forma cumpliendo lo requerido en el Pliego de Prescripciones Técnicas. Por lo que dispone de los medios para abordar los trabajos requeridos y así absorber el pico de trabajo.

No está contemplado que los evolutivos propuestos conlleven tratamientos de datos personales no previstos en el objeto originario del contrato que pudieran conllevar una modificación del Registro de Actividades de Tratamiento. Tampoco se contempla la exigencia de nuevas medidas de seguridad para el tratamiento de los mismos, distintas a las inicialmente previstas, ni un tratamiento de datos por responsables o encargados de tratamiento distintos a los originales.

#### PLAZO DE EJECUCIÓN DE LA PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN

El plazo de ejecución de la prórroga y modificación será de **SEIS MESES**, comprendido entre el **1 de diciembre de 2024** y el **31 de mayo de 2025**.

#### IMPORTE DE LA PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN

El importe máximo de la prórroga y modificación asciende a **TRESCIENTOS CUARENTA MIL SEISCIENTOS CINCO EUROS CON OCHENTA CÉNTIMOS (340.605,80 €)**, IVA incluido, según el siguiente desglose:

**PRÓRROGA:**

Servicios	Año 2024	Año 2025	Totales
Cuota Fija	4.278,00 €	21.390,00 €	25.668,00 €
Cuota Variable	0,00 €	191.654,40 €	191.654,40 €
Base Imponible	4.278,00 €	213.044,40 €	217.322,40 €

**MODIFICACIÓN:**

Total Horas	Importe hora Consultor Senior	Total
2.250	28,52 €	64.170,00 €

LOTE 2 - Cuota Variable	Año 2025
Base Imponible	64.170,00 €

La modificación que se propone, junto con cualquier otra aprobada en este contrato, no supera el límite máximo del 20 % del precio inicial.

**PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN:**

Servicios	Año 2024	Año 2025	Totales
Cuota Fija	4.278,00 €	21.390,00 €	25.668,00 €
Cuota Variable	0,00 €	255.824,40 €	255.824,40 €
Base Imponible	4.278,00 €	277.214,40 €	281.492,40 €
IVA (21%)	898,38 €	58.215,02 €	59.113,40 €
Importe Total, IVA incluido	5.176,38 €	335.429,42 €	340.605,80 €

En virtud de los motivos anteriormente expuestos, esta Subdirección, que tiene encomendada la supervisión y control de la ejecución del contrato, propone el inicio de los trámites oportunos para llevar a cabo la **prórroga y modificación** del contrato de referencia.

*El Subdirector de Servicios a Consejerías*

Firmado digitalmente por: GARCIA LOMBARDIA FRANCISCO RAMON  
Fecha: 2024 11 10 19 04

*Fdo.: Francisco Ramón García Lombardía*