



Memoria Justificativa y Solicitud de Contratación

**OBJETO A CONTRATAR: SERVICIOS LOGÍSTICOS DE APOYO A
METRO DE MADRID S.A.**

NÚMERO DE LA S.C: 2000003490

Dirección *Secretaría General*

/Gerencia:

Metro de Madrid, S.A.

Área: *Aprovisionamiento*

División: *Económico-Financiero*

Servicio: *Logística*

Aprobado por: Santiago Ruedas

1 OBJETO DE LA SOLICITUD DE CONTRATACIÓN

El presente documento tiene por objeto elevar a la aprobación del correspondiente órgano de contratación de Metro de Madrid, S.A., la autorización para el inicio de un proceso de licitación que tiene por objeto la contratación de *los servicios logísticos de apoyo asociados al almacenamiento*.

2 DATOS DE LA LICITACIÓN

▪ Objeto

Contratación consistente en *los servicios logísticos asociados al almacenamiento de una media estimada mensual de 1.500 palets europeos, incluyendo: recepción, organización, gestión, manipulación, almacenamiento, preparación de pedidos y transporte, de material paletizado, pertenecientes al Servicio de Logística de Metro de Madrid.*

▪ Servicio responsable de la ejecución del contrato

Servicio de Logística.

▪ Valor estimado del contrato (artículo 4 RDLSE)

Valor estimado: 456.000 euros (IVA no incluido)

▪ Método de cálculo aplicado para determinar el valor estimado (4 RDLSE)

☒ En función de los precios del mercado sin incluir el IVA, teniendo en cuenta las posibles prórrogas (2 prórrogas de 3 meses).

▪ Presupuesto base de Licitación (43 RDLSE)

- Base imponible (BI): 380.000 euros
- Importe del I.V.A.: 79.800 euros
- Presupuesto base de licitación (PBL): 459.800 euros, IVA incluido

▪ **Desglose del presupuesto base de licitación (43.5 RDLSE)**

Presupuesto de Ejecución (PE)	330.434,78 €
Costes directos (98%)	323.826,09 €
Costes indirectos (2%)	6.608,70 €
Gastos Generales (GG) (9%)	29.739,13 €
Beneficio Industrial (BI) (6%)	19.826,09 €
Base Imponible	380.000,00 €
IVA (21%)	79.800,00 €
Presupuesto Base de licitación (Con IVA)	459.800,00 €

▪ **Modificación del contrato**

☒ No procede

☐ Procede

▪ **División en lotes:**

☐ Sí se divide en lotes (52.3 RDLSE)

☒ NO se divide en lotes (52.3 RDLSE)

- **Justificar los motivos** de la no división en lotes: No procede debido a que *la relación directa y la complementariedad entre los distintos servicios objeto del presente contrato configuran una unidad funcional, de tal forma que su ejecución conjunta presenta mayores garantías de eficiencia y coordinación.*

▪ **Duración del contrato**

- Plazo de duración/ejecución inicial del contrato: 30 meses
- Hito a partir del cual comienza la duración/ejecución del contrato:
 - ☐ A partir del día siguiente a la formalización del contrato
 - ☐ A partir del día siguiente a la firma del acta de replanteo
 - ☒ A partir del día siguiente a la firma del acta de inicio de los trabajos
- **Justificar los motivos** por los que este servicio precisa de un acta de inicio de los trabajos: al estar los trabajos a contratar ligados a la obra de reforma del Almacén Central de Canillejas, se hará coincidir la fecha de firma del acta de inicio de los trabajos con las necesidades y plazos de la obra mencionada.
 - ☐ A partir de una fecha fija concreta, que no será anterior a: _____
- Prórrogas:
 - ☐ NO
 - ☒ Sí
 - N° de prórrogas: 2
 - Duración de cada prórroga: 3 meses
 - **Justificación** de la necesidad de prórrogas: si a la finalización de los servicios contratados, no fuera posible el almacenamiento de vuelta del volumen contratado en las instalaciones de Metro, por no estar preparada la nueva zona de almacenamiento, el contrato se prorrogará según los plazos señalados.

▪ **Clasificación del contrato**

- ☐ Sujeto a LCSP (Ley 9/2017)
- ☒ Sujeto a RDLSE (Real Decreto-ley 3/2020)

▪ **Naturaleza del contrato**

- ☒ Servicios
 - **Justificar** la insuficiencia de medios: *durante la ejecución de las obras de reforma del Almacén Central de Canillejas, se debe liberar una superficie de 3.000 m2 para trabajos asociados a la obra, quedando este espacio inutilizado para tareas de almacenamiento, y no disponiéndose de dicha superficie acondicionada para esta actividad en ninguna otra área de la compañía.*
- ☐ Suministros
- ☐ Obras

☐ Mixto (servicios/suministros/obras)

■ **Procedimiento de licitación**

☒ Procedimiento Abierto

Se propone la contratación mediante procedimiento abierto con el fin de asegurar los principios de igualdad, transparencia y libre competencia. Además, no se reúnen los requisitos necesarios que exige la LCSP para la aplicación de un procedimiento negociado. Por todo lo anterior, y con el fin de asegurar los principios del artículo 27 del RDLSE, se propone la contratación mediante procedimiento abierto.

☐ Procedimiento Abierto Simplificado

☐ Procedimiento Abierto Súper-Simplificado

☐ Procedimiento con negociación sin publicidad y con concurrencia

☐ Procedimiento negociado sin publicidad y sin concurrencia (contratista único)

■ **Criterio de adjudicación (66 RDLSE)**

☒ Pluralidad de criterios en base a la mejor relación **calidad-precio**

■ Ponderación criterios de adjudicación del contrato:

- o Criterios cualitativos: 20 %
- o Criterios económicos: 80 %

• Criterios cualitativos:

- o Memoria de procesos: descripción de la forma de ejecución de los trabajos objeto del presente pliego (incluyendo plan de inventario anual), 10% (Criterio cualitativo evaluable mediante juicio de valor)
- o Medios materiales sostenibles para la realización del servicio, 10% (Criterio cualitativo evaluable mediante fórmulas, medioambiental)

¿Se aplicarán fórmulas de valoración de los criterios cualitativos? Sí

- **Justificación** de porqué se utilizan criterios de calidad evaluables mediante juicios de valor en lugar de criterios evaluables de forma automática mediante fórmulas automáticas: se aplicarán juicios de valor para la valoración de la memoria de procesos presentada, según contenido y nivel de detalle, porque se considera clave para la adjudicación la descripción de las tareas a realizar.
- **Justificación** de la vinculación al objeto del contrato de los criterios cualitativos medioambientales o sociales: se vinculan criterios de sostenibilidad al objeto del contrato porque se consideran aplicables y justificados para el desarrollo del mismo.
- Criterios económicos:
 - ☒ Precio, 80%
 - ☐ Coste, _____%
 - ¿Se aplicarán fórmulas de valoración de los criterios económicos? Sí, se otorgará la máxima puntuación a la oferta económica que presente un precio más bajo. El resto de ofertas se valorarán de forma proporcional mediante la siguiente fórmula lineal:

$$\text{Punt. Econ} = \text{Bbest} \times (\text{Pmax}) / \text{Bi}$$

- Punt. Econ = Puntuación económica de la oferta objeto de la valoración
- Bbest = Mejor oferta económica
- Pmax = puntuación máxima (80 puntos)
- Bi = Oferta económica objeto de la valoración

La aplicación de esta fórmula permite una valoración proporcional y equitativa de las ofertas.

- ☐ Pluralidad de criterios en base a la mejor relación coste-eficacia (sobre la base del precio o coste)
- ☐ Único criterio (precio o criterio basado en rentabilidad)

■ Subcontratación

☐ No procede

☒ Procede

- Indicar las tareas críticas que no podrán ser objeto de subcontratación: Recepción, organización, gestión, manipulación, almacenamiento y preparación de pedidos.
- **Justificar** la determinación de las tareas críticas indicadas en el apartado anterior: la naturaleza de trabajos a contratar, por la criticidad para Metro y el valor de la mercancía a custodiar, justifica que no se permita la subcontratación de los trabajos.

▪ **Procedimiento de subasta electrónica o petición sucesiva de ofertas**

☒ NO

☐ SI

▪ **Fondos FEDER**

☒ Contrato no financiable con fondos FEDER

☐ Contrato financiable con fondos FEDER

▪ **Confidencialidad de los Pliegos de Prescripciones Técnicas**

☒ NO

☐ SI

▪ **Cesión de datos**

¿La ejecución de este contrato requiere la cesión de datos por parte de Metro de Madrid, S.A. al contratista?

☒ NO

☐ SI

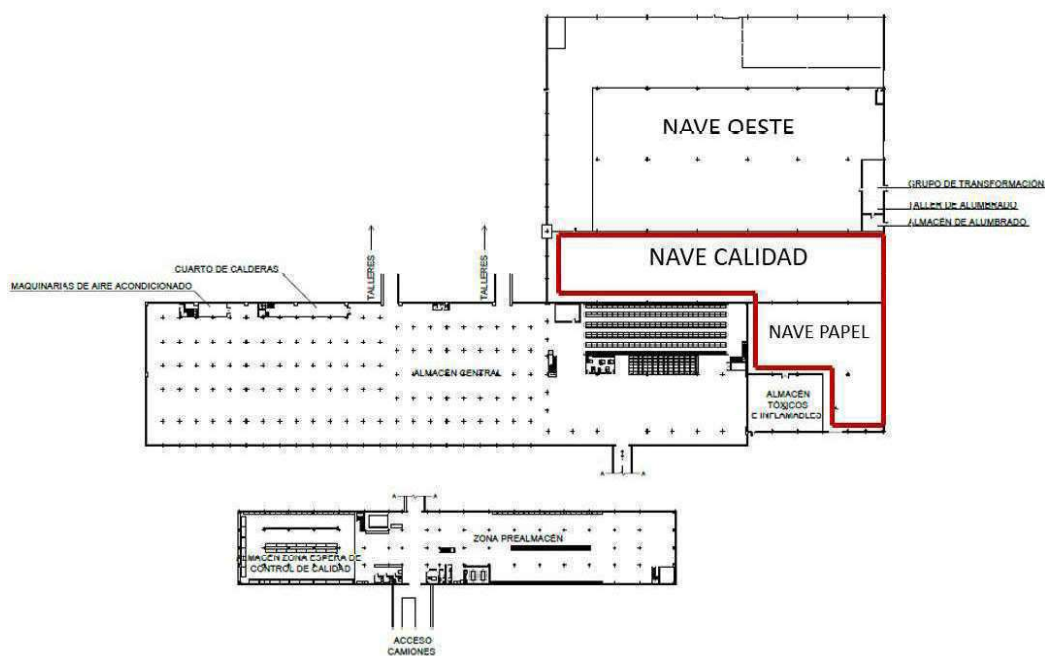
3 ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DE LA NECESIDAD

3.1. ANTECEDENTES

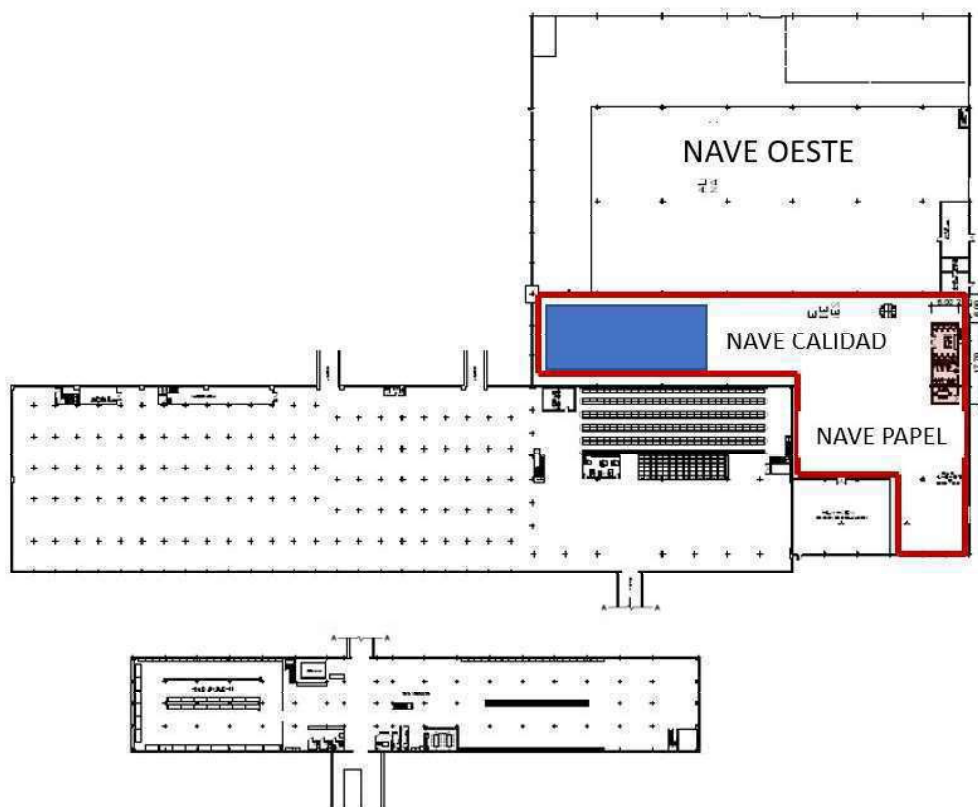
No existen contrataciones anteriores análogas al objeto de esta propuesta de contratación.

En el Almacén Central de Canillejas se realizarán durante los años 2021, 2022, 2023 y 2024 las obras de reforma de todas sus instalaciones.

La zona más afectada serán las actuales Nave de Papel y Nave de Calidad. Se realizará el acondicionamiento de estas naves, para trasladar la zona de expediciones y cabina de oficinas a esta área.



Estado Actual Almacén Central de Canillejas



Estado Reformado Almacén Central de Canillejas

El orden de actuaciones a realizar en el pliego de la reforma (ver figura siguiente), marca:

- *Como inicio de la obra, la retirada de estanterías de las 3 naves (punto 1)*
- *Eliminación del muro entre Nave de Papel y Nave de Calidad (punto 2)*
- *Acondicionamiento de suelo de Nave de Papel y Nave de Calidad (punto 9).*

Para la realización de las actuaciones de los puntos anteriores, se hace necesaria la inversión previa descrita en la presente memoria, para poder llevar a cabo el desalojo de las naves. El stock almacenado en estas dos últimas naves, se retirará y se reubicará tras la reforma.

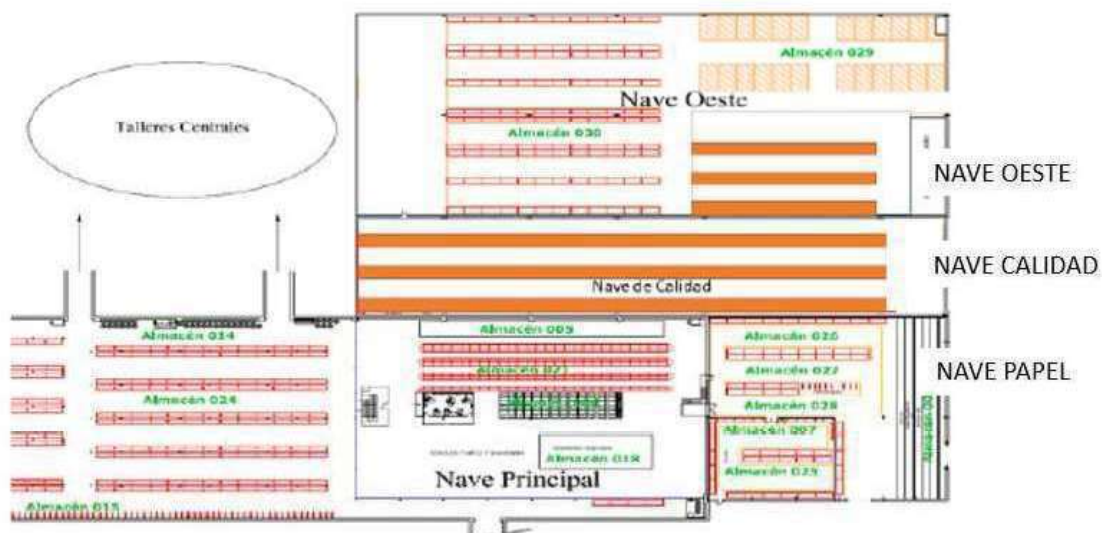
Actuaciones

Orden de actuaciones a llevar a cabo:

1. Retirada estanterías y PCI naves Papel, Calidad y Oeste. ←
2. Tirar muro y huecos puertas ←
3. Llevar las conexiones de electricidad y datos a puntos necesarios
4. Instalar montacargas de rodillos en zona miniload (entrada AS)
5. Instalar puertas interiores
6. Modificar alumbrado nave Papel y Calidad
7. Instalación PCI naves Papel y Calidad
8. Climatización nave Papel y Calidad
9. Acondicionar suelo nave Papel y Calidad, hacer dos tabiques o cámaras bufa ←
10. Cabina y aseos
11. Cambiar ventanas
12. Zona de expedición (con pantallas) y señalización horizontal
13. Zona carga máquinas nave Oeste
14. Autostore
15. Proteger Zonas PCI
16. Adquirir e instalar estanterías compactas (papel)
17. Pintar
18. Mover el material de cota -1 a AS
19. Eliminar almacén de altura y miniload
20. Modificar almacén vertical e instalar nueva escalera
21. Instalación puente grúa
22. Otros
23. Lucernario sobre zona de carga y descarga de almacenes.

Actuaciones Reforma Almacén Central Canillejas

Se dimensionan las necesidades de almacenamiento exterior, durante un período estimado de 30 meses, según las ubicaciones actualmente existentes en estas dos naves:



Layout estanterías Almacén Central de Canillejas

- *Nave de Papel: 168 ubicaciones estándar para 3 palets europeos -> 504 palets*



Nave de Papel

- *Nave de Calidad: 700 ubicaciones estándar para 3 palets europeos -> 2.100 palets*



Nave de Calidad

3.2. JUSTIFICACIÓN DE LA NECESIDAD

Dentro del proyecto de reforma integral del Almacén de Canillejas es necesario almacenar de forma temporal un volumen de 2.604 palets como consecuencia de la no disponibilidad de espacios alternativos de almacenamiento durante la ejecución de las fases de reforma que afecten estas áreas.

Se compactará al máximo el stock, en las diferentes instalaciones del Servicio de Logística de Metro de Madrid, para que el volumen de palets a retirar de 2.604 pueda ser parcialmente absorbido en instalaciones propias.

Estos materiales deben estar disponibles, según las necesidades que puedan surgir durante este período.

Por este motivo, se decide la contratación de un operador logístico, que gestione este stock, entre 1.000 y 2.000 palets. Se considerará un volumen medio mensual de 1.500 palets, con los márgenes descritos anteriormente.

Esta inversión previa en almacenamiento alternativo se hace imprescindible, por lo descrito, como etapa previa a la inversión para la reforma del almacén.

Por este motivo, se decide la contratación de un operador logístico, que gestione:

- *Traslado inicial del stock desde Canillejas a las instalaciones del contratista*
- *Almacenamiento en condiciones apropiadas a la naturaleza del material*
- *Identificación del mismo en cada entrada de sus instalaciones*
- *Realización de 1 inventariado anual de cada una de las referencias almacenadas*
- *Control informático de stocks*
- *Suministro de las unidades solicitadas, con 2 niveles de servicio: 24 horas (peticiones normales) y 1,5 horas (urgencias)*
- *Transportes de entrada y salida, puntualmente, cuando sean solicitados*
- *Traslado final del stock desde las instalaciones del contratista a Canillejas*

Naturaleza de los materiales a almacenar:

- *Palet europeo E1*
- *Peso máximo aproximado 1.000 kg*
- *Altura máxima aproximada 1,5 m*
- *Naturaleza cualquiera, incluyendo papel, maderas y lubricantes (aceites y grasas).*

4 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

AÑO	2021	2022	2023	2024
IMPORTE PERMITIDO	40.000 €	130.000 €	130.000 €	80.000 €
ACCIÓN	014	014	014	014
EXPEDIENTE	D3058	D3058	D3058	D3058

El presente documento, emitido a efectos de cumplimiento de obligaciones en materia de transparencia, es copia fiel del original, en el que constan las firmas auténticas y completas de las personas firmantes.

En cumplimiento de las obligaciones de protección de datos personales, no constan en esta copia datos identificativos adicionales a nombre y apellidos.