



MEMORIA DE NECESIDADES

SERVICIO PARA LA REDACCIÓN DEL PLAN FUNCIONAL, PLAN DE ESPACIOS, PLAN ESPECIAL DE REFORMA INTERIOR (PERI), ANTEPROYECTO COMPLETO DE LA PARCELA DEL HOSPITAL, ASI COMO EL PROYECTO BASICO Y DE EJECUCION, ESTUDIO DE SEGURIDAD Y SALUD, CORRESPONDIENTES A LA PRIMERA FASE DE LAS OBRAS CONTENIDAS EN EL ANTEPROYECTO DE ORDENACION DEL HOSPITAL GENERAL UNIVERSITARIO "GREGORIO MARAÑÓN".
Nº EXPEDIENTE: A/SER-031922/2022.

Los cambios en los paradigmas asistenciales, el deterioro por el envejecimiento de las estructuras, el incremento de la demanda asistencial, la introducción de las tecnologías de la información en el continuo asistencial, la renovación del equipamiento tecnológico, entre otros, hacen necesario adaptar la estructura física existente a las necesidades de los pacientes y profesionales a través de la elaboración de un nuevo plan funcional de espacios y de dotación del **Hospital General Universitario Gregorio Marañón** que sirva para dar cumplimiento a las necesidades asistenciales a medio/largo plazo para nuestra población de referencia como de la atendida en CSUR y la que nos elige por nuestra capacidad de atracción/libre elección, optimizando la funcionalidad, confortabilidad y habitabilidad de sus espacios y equipamiento, así como el aprovechamiento eficiente de los recursos energéticos y materiales.

La actualización del vigente Plan Estratégico 2018-2022, nos marcará las líneas de acción basadas en la multidisciplinariedad de la atención, la extensión del hospital hacia el domicilio del paciente, la medicina de precisión y personalizada, la integración de recursos asistenciales y la implantación de las TIC, hacen necesario un hospital con capacidad inmediata de adaptación a la demanda y flexible en la oferta asistencial.

Por todo ello la redefinición del Hospital pone las bases adecuadas para iniciar un verdadero proceso de cambio en la organización, redefiniendo la atención sanitaria para integrar la lógica asistencial con la lógica organizativa y la arquitectura de vanguardia.

Las características generales del Proyecto deberán contemplar al menos:

Permitir un Modelo de Atención Hospitalaria que responda a las necesidades de salud y la demanda asistencial de la población de referencia del Hospital teniendo en cuenta que se trata de un hospital de nivel 1, con CSUR nacionales, y gran capacidad de atracción.



La autenticidad de este documento se puede comprobar en www.madrid.org/csv mediante el siguiente código seguro de verificación: **1276946757211815594813**

Adaptar la estructura a una oferta de cartera de servicios completa, para promoción de la salud, prevención, tratamiento y rehabilitación, tanto en régimen ambulatorio, de hospitalización, como de hospitalización/monitorización domiciliaria, coordinada con las prestaciones de la atención primaria.

Abarcar las especialidades necesarias y técnicas propias de un Hospital de referencia, de acuerdo con los principios de una correcta planificación sanitaria entre los centros, marcada por las directrices de la Consejería de Sanidad y **teniendo en cuenta la libre elección**.

Permitir incorporaciones de nueva tecnología a lo largo de los años sin que suponga una ruptura en los flujos y procesos asistenciales.

Estimar las necesidades asistenciales a un horizonte futuro con el objetivo de determinar los recursos necesarios a partir del análisis socio-demográfico de la población. Realizando un escenario de actividad prevista para el HGUGM en una perspectiva a 25 años. Esta definición deberá realizarse para todas las líneas de actividad asistencial del Hospital con una estimación detallada por especialidades o áreas de atención multidisciplinar. Definiendo el dimensionamiento de cada centro para las diferentes áreas de actividades, sobre la base de la actividad prevista y los indicadores de productividad considerados, proponiendo el dimensionado general, cuantificando los elementos clave de cada concepto: número de camas, quirófanos, locales de consultas externas y de urgencias, hospitales de día, **puestos de trabajo**, etc.

Definir y anticipar la evolución necesaria de la cartera de servicios, asistenciales y no asistenciales, identificando nuevas necesidades para la reordenación de espacios incrementando la capacidad de adaptación.

Atender a la confortabilidad de los edificios y accesos para atender a las expectativas de los pacientes con un enfoque global y multidisciplinario del paciente, considerado en su dimensión individual, familiar y social, para buscar respuestas adaptadas a su situación personal. El hospital debe adaptarse al caso particular de cada paciente, anticipándose a sus necesidades y proponiendo soluciones personalizadas.

Debemos introducir los mejores estándares hosteleros para hacer un hospital más humanizado, con espacios verdes y destinados a actividades socioculturales, perfectamente integrado en el urbanismo de nuestra ciudad, y generando valor arquitectónico al distrito donde se encuentra.

Crear núcleos de trabajo para profesionales confortables e innovadores, que permitan adaptarse a los más exigentes estándares de seguridad y calidad.

La estructura debe facilitar, además, la relación de los servicios entre sí, con los demás centros del área, con las Alianzas firmadas, y con la atención primaria de referencia, determinando las bases de la organización de los servicios de atención hospitalaria del área del Hospital, incorporando sinergias organizativas entre las áreas y unidades asistenciales, los objetivos de eficiencia y calidad y el dimensionado de recursos físicos.



Reordenación de servicios y unidades que puedan tener sinergias y compartir procesos o recursos en áreas de atención multidisciplinar. Facilitando que los profesionales puedan trabajar en equipo, con liderazgo Clínico y autonomía en la gestión de su área, integrando competencias médicas, de enfermería y de gestión.

Incorporar la innovación tecnológica para permitir una gestión automatizada de los edificios, los más modernos servicios de logística, transportes automatizados y eficientes, con el menor impacto medioambiental. Conseguir una organización de las relaciones funcionales orientada a reducir los trayectos y el número de desplazamientos que deben efectuar.

Integrar la actividad docente en el complejo, para acompañar el progreso constante de la innovación académica, y además garantizar el equilibrio con la investigación y la actividad clínica.

Convertir al Hospital en un espacio público al servicio de la sociedad, no solo pacientes y sus familias, sino también los profesionales que les atienden, el conjunto de personas de diferentes instituciones y lugares de interés con los que el centro se relaciona y el entorno urbano en el que se encuentra.

La nueva estructura del Hospital tiene que ser un espacio original, innovador, acogedor para los pacientes, atractivo para los profesionales, donde encuentre naturalmente su acomodo la asistencia, la docencia, y la investigación, realizado de manera participativa e integradora.

Con la finalidad de dar cumplimiento al artículo 28 de la Ley 9/2017, de 8 de noviembre de LCSP, se justifica la necesidad e idoneidad de esta contratación y al no disponer el Hospital de medios humanos ni materiales para abordar el trabajo definido, es por lo que se propone contratar dicho servicio con una empresa especializada que realice el trabajo con las garantías suficientes.

Madrid, 12 de septiembre de 2022.

Fdo: Joseba Barroeta Urquiza.
Director-Gerente.



La autenticidad de este documento se puede comprobar en www.madrid.org/csv mediante el siguiente código seguro de verificación: 1276946757211815594813