



Dirección General de Infancia,  
Familia y Fomento de la Natalidad

CONSEJERÍA DE FAMILIA, JUVENTUD Y  
ASUNTOS SOCIALES

Este documento se ha obtenido directamente del original que contenía todas las firmas auténticas y se han ocultado los datos personales protegidos y los códigos que permitirían acceder al original

## **INFORME JUSTIFICATIVO DE LA INSUFICIENCIA DE MEDIOS PARA LA CELEBRACIÓN DEL CONTRATO DE SERVICIOS, DENOMINADO “SERVICIO DE ACOGIMIENTO ESPECIALIZADO EN FAMILIA AJENA (2 LOTES)” CON CARGO A LA DIRECCIÓN GENERAL DE INFANCIA, FAMILIA Y FOMENTO DE LA NATALIDAD, A ADJUDICAR MEDIANTE PROCEDIMIENTO ABIERTO**

De acuerdo con el artículo 116.4.f) de la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014 (en adelante, LCSP), al considerarse este contrato como de servicios, se procede a justificar el recurso a la gestión indirecta para su prestación.

De acuerdo con lo expuesto en la memoria justificativa de la necesidad del contrato así como en la propia descripción de las actuaciones e intervención a desarrollar, los servicios objeto del presente contrato deben ser prestados por personal cualificado y con experiencia constatada para tal fin, garantizando la calidad del servicio, y que dé cobertura a las necesidades de los menores, y de las familias acogedoras, antes, durante y después del proceso de acogimiento, a fin de facilitar la viabilidad del mismo y de promover nuevos acogimientos familiares.

Conviene señalar, con carácter previo, que el personal necesario para la prestación del servicio sería el siguiente:

<b>CATEGORÍA LABORAL</b>	<b>Nº de Trabajadores</b>
<b>COORDINADOR</b>	1
<b>PSICÓLOGOS</b>	2
<b>EDUCADOR SOCIAL</b>	1
<b>ADMINISTRATIVO</b>	1
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>

En la plantilla actual de la Subdirección General de Protección de la Infancia, que es la unidad que, dentro de la Dirección General ejerce la protección de los menores tutelados, hay psicólogos asistentes sociales y educadores sociales, que se dedican a la intervención directa con los menores y familias acogedoras.

El programa de acogimiento permanente en familia ajena está atendido por veintitrés técnicos (23) que se ocupan del seguimiento de la situación de los menores para los que ya se ha formalizado su acogimiento, siendo el volumen por técnico de treinta y cinco expedientes (35) de media, **con una exigencia legal de revisión del caso de frecuencia semestral, cuando la ratio aconsejable para garantizar un seguimiento óptimo es de veinte casos (20) por técnico.**

Este equipo de 23 técnicos está representado por las siguientes categorías profesionales:

- Asistentes sociales: 6 técnicos más la jefe de servicio que también es del cuerpo de asistentes sociales de la Comunidad de Madrid.
- Psicólogos: 9
- Educadores sociales: 9, pero dos de ellos están a medio jornada, por tanto, serían 8 a jornada completa.

Las funciones que todos ellos desempeñan por igual son las siguientes:

- Diseño y ejecución de proyectos de intervención socioeducativa con menores acogidos y sus familias.

- Intervención individual y familiar mediante entrevistas, visitas domiciliarias, intervención en espacios de encuentro familiar para las actuaciones diseñadas: mejora competencias familiares, acompañamiento y apoyo en la labor educativa de las familias, asesoramiento y orientación socioeducativa, derivación a distintos recursos.
- Coordinación con área de protección, centros escolares, sanitarios, sociales, residencias infantiles, recursos maternos, CAID'S, puntos de encuentro, servicios sociales.
- Mediación familiar en situaciones de crisis familiar y problemas de convivencia.
- Elaboración de informes de seguimientos y propuestas técnicas dirigidos al área de protección del Menor de la Comunidad de Madrid y otras entidades.
- Supervisión de la relación de los menores con su familia biológica y realización de encuentros.
- Información, asesoramiento y orientación a los menores cercanos a cumplir la mayoría de edad.
- Selección de la familia más adecuada para aquellos menores cuyo proyecto de intervención sea el acogimiento en familia ajena.
- Diseñar y coordinar el periodo de adaptación del menor con su familia acogedora.
- Coordinar las actuaciones para la adecuada incorporación del menor a su familia acogedora tanto si el menor se encuentra en un centro residencial, como si se encuentra en el domicilio de su familia de origen.
- Seguimiento y apoyo del acogimiento familiar.
- Coordinación con los Equipos Técnicos de las Residencias de Menores de la Comunidad de Madrid y otros Centros Concertados.
- Coordinación con los profesionales de los Servicios de Salud públicos y privados que trabajan con los menores y sus familias.
- Coordinación con los Centros Educativos.
- Coordinación con todos los profesionales de servicios sociales que intervengan en el marco del plan de protección del menor.
- Valorar y tramitar las solicitudes de visitas de la familia de origen, derivándolas en su caso a la entidad que presta el servicio de visitas y relaciones de los menores acogidos con su familia de origen. Mantener la debida coordinación con este servicio.
- Elaboración de informes de seguimiento de la situación del menor con su familia acogedora.
- Elaboración de propuestas de modificación del ejercicio de la medida de protección dirigidas al Pleno de la Comisión de Protección a la Infancia y Adolescencia.
- Diseño, ejecución y coordinación del periodo de adaptación cuando se acuerden en relación con el menor el retorno con su familia biológica.

A estas funciones que desarrollan los técnicos de seguimiento de los acogimientos voluntarios (en contraposición a acogimiento especializado), esta nueva modalidad de acogimiento familiar especializado, conlleva el desempeño de nuevas funciones como son:

- Promover, sensibilizar e informar sobre el acogimiento especializado en familia ajena.
- Evaluar a las familias que se ofrezcan para el acogimiento familiar especializado y proponer la aceptación de su ofrecimiento a la entidad de protección.
- Revisar y actualizar la situación de los niños, niñas y adolescentes susceptibles de beneficiarse de esta modalidad de acogimiento en familia ajena.
- Proponer a la entidad de protección, la asignación de las familias adecuadas para el acogimiento especializado de cada uno de los niños y niñas que participan en este programa.
- Diseño, ejecución y seguimiento de los procesos de intervención.

- Apoyar e intervenir con los menores acogidos para favorecer sus competencias emocionales y personales.

Es decir, el equipo técnico que se pretende contratar para la gestión del servicio de acogimiento familiar especializado, asumirá no sólo las funciones que actualmente desarrolla el equipo de acogimiento permanente en familia ajena de la DGIFFN, sino también las del resto de equipos del servicio de acogimiento familiar, como son las del equipo de valoración de familias, equipo de formación y equipo de asignación. Dada la complejidad de esta modalidad de acogimiento, no es posible mantener la separación de funciones técnicas que actualmente existe en el servicio de acogimiento familiar.

El apoyo técnico intensivo y la dificultad de ajustar los perfiles de menores y familias que implica esta modalidad de acogimiento, requiere que los mismos técnicos que han valorado a las familias, sean los que realicen la asignación para un niño o niña determinado, asumiendo el seguimiento técnico.

Es en este nivel de supervisión del seguimiento de los acogimientos, al no contar la Dirección General de Infancia, Familia y Fomento de la Natalidad (DGIFFN) con medios propios suficientes para atender un programa de acogimiento familiar especializado, **con una exigencia de supervisión y atención muy superior al seguimiento habitual** y dada la dificultad de esta modalidad de acogimiento, cuando el Área responsable de las tareas descritas ha de recurrir a una contratación externa con entidades o empresas que tengan experiencia en la materia. En este momento, hay más de 150 niños, niñas y adolescentes (en adelante, NNA) en espera de familia como consecuencia de las dificultades que presentan a nivel de conducta o de salud, o bien por tratarse de grupos de hermanos. La especialización técnica de los equipos actuales del servicio de acogimiento familiar, así como la elevada ratio de casos atendida a día de hoy, hace imposible de asumir por el actual equipo esta tarea, sin minorar considerablemente la calidad de la atención a NNA y a sus familias de acogida.

Dada la más que considerable extensión de la relación de tareas desarrolladas por el equipo técnico del Servicio de Acogimiento en Familia Ajena de la Dirección General de Infancia, Familia y Fomento de la Natalidad y las tareas a desarrollar por los profesionales de este servicio, prolijamente descritas a lo largo del Pliego de Prescripciones Técnicas, cabe concluir la imposibilidad corriente de atender con medios propios el servicio de atención al acogimiento especializado para hacer efectivo el derecho de todo NNA a vivir en familia.

Por último, resulta esencial dar continuidad a las acciones de sensibilización a la sociedad, imprescindibles para la implementación de esta nueva modalidad de acogimiento familiar, conforme a los estándares de calidad que se están dando en otras Comunidades Autónomas.

En todo caso, tal y como se ha fundamentado en la memoria justificativa de necesidad y oportunidad del presente contrato, existe un amplio consenso a nivel mundial que concluye que la integración en sociedad, tiene mayor probabilidad de éxito cuando las etapas vinculadas a la infancia y adolescencia se desarrollan en contextos familiares, en todas sus modalidades frente al acogimiento residencial.

Al mismo tiempo, el Programa Presupuestario 232F “Protección a la Infancia y al Menor” tampoco dispone de los créditos necesarios para acometer el incremento de plantillas que la gestión de este servicio requeriría ni el de otros gastos que se deberían asumir, resultando imposible el incremento presupuestario que ello requeriría en los momentos actuales, dada la situación de prórroga presupuestaria.



Dirección General de Infancia,  
Familia y Fomento de la Natalidad

CONSEJERÍA DE FAMILIA, JUVENTUD Y  
ASUNTOS SOCIALES

Por ello, es preciso tramitar un contrato de servicios para su gestión conforme a los términos establecidos en la Ley 9/2017, de 8 de noviembre.

En Madrid, a la fecha de la firma

**LA DIRECTORA GENERAL DE INFANCIA,  
FAMILIA Y FOMENTO DE LA NATALIDAD**

Firmado digitalmente por: SILVIA VALMAÑA OCHAITA - \*\*\*6248\*\*  
Fecha: 2024.07.04 14:59

Fdo: Silvia Valmaña Ochaíta