



FUNDACIÓN CANAL
Canal de Isabel II

MEMORIA JUSTIFICATIVA

CONTRATO DE SERVICIOS DE “IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA PARA LA GESTIÓN DEL AGUA”

Expediente 05/2025

LICITACIÓN MEDIANTE PROCEDIMIENTO ABIERTO NO SUJETO
A REGULACIÓN ARMONIZADA CON PLURALIDAD DE CRITERIOS.

TRAMITACIÓN ORDINARIA



ÍNDICE

1.	LA FUNDACIÓN CANAL DE ISABEL II Y SUS FINES INSTITUCIONALES.....	3
2.	OBJETO DEL CONTRATO	4
3.	JUSTIFICACIÓN DEL CONTRATO E INSUFICIENCIA DE MEDIOS.....	5
4.	DISPONIBILIDAD PRESUPUESTARIA PARA ESTE CONTRATO.....	5
5.	JUSTIFICACIÓN DEL TIPO DE CONTRATO Y DEL PROCEDIMIENTO DE ADJUDICACIÓN ELEGIDO PARA SU TRAMITACIÓN	7
6.	DIVISIÓN EN LOTES	7
7.	JUSTIFICACIÓN DE CRITERIOS DE SOLVENCIA Y DE CRITERIOS DE ADJUDICACIÓN	7
8.	CONDICIONES ESPECIALES DE EJECUCIÓN.....	12



1. LA FUNDACIÓN CANAL DE ISABEL II Y SUS FINES INSTITUCIONALES

La Fundación Canal de Isabel II es una fundación privada de iniciativa pública que se rige por el derecho privado y que, dotada de personalidad jurídica propia, tiene plena autonomía funcional y material.

Según sus Estatutos, la Fundación Canal de Isabel II se constituye para atender los fines de interés general que a continuación se enuncian:

- i. Fomentar la acción divulgativa, artística y cultural en relación con el ciclo integral de agua bajo un enfoque de conservación, valoración y protección del recurso, así como del medio ambiente en sentido amplio.
- ii. Promover el conocimiento a través de acciones divulgativas, artísticas, culturales o de cualquier otra índole de interés general, de acuerdo con las áreas de interés tanto del Canal de Isabel II, como de la Comunidad de Madrid.
- iii. Ayudar a la sensibilización básica, profesional, universitaria y de postgrado orientada a la apreciación y al uso más eficiente del recurso hídrico, como exigencia básica del desarrollo sostenible.
- iv. Impulsar la concertación de los agentes políticos, cívicos y sociales, como vía más eficaz para alcanzar un compromiso entre la prosperidad económica, la calidad de vida de la población y la defensa del medio ambiente.
- v. Potenciar la relación que tradicionalmente ha mantenido el Canal de Isabel II con instituciones públicas y privadas relacionadas con el agua, y servir de foro de intercambio de conocimientos y de experiencias innovadoras, así como punto de referencia en todo lo relacionado con el agua, y sus diferentes vertientes.

En relación con los puntos anteriores es de señalar que las actividades divulgativas y educativas son uno de los vehículos de reconocimiento de la Fundación Canal. Su oferta se caracteriza por ofrecer contenidos de calidad, presentándolos de forma cuidada, atractiva y accesible. Su programación abarca múltiples disciplinas, incluyendo arte y cultura, medio ambiente y sostenibilidad.

La Fundación responde a la identidad de su empresa matriz, el Canal de Isabel II, con más de ciento setenta años de historia impulsando -por medio del agua- el desarrollo y la transformación integral de la capital y la región. El Canal de Isabel II es actualmente responsable del sistema de abastecimiento, tratamiento, distribución y saneamiento del agua -el llamado ciclo integral- en la Comunidad de Madrid. Su experiencia, el esfuerzo inversor y el uso de la más moderna tecnología la convierten en empresa líder en su sector a escala nacional e internacional.



2. OBJETO DEL CONTRATO

El objeto de esta licitación es identificar y caracterizar Soluciones basadas en la Naturaleza que permitan mejorar la gestión de los recursos hídricos a lo largo de todo el ciclo integral del agua, especialmente complementando las infraestructuras existentes, para conformar un estudio conciso y riguroso, y su posterior divulgación.

A pesar de las evidentes dificultades de implementación de estas medidas por las diferentes competencias administrativas en la gestión y responsabilidad de las cuencas hidrográficas, cauces, embalses y otras infraestructuras de gestión del ciclo integral del agua, el estudio pretende identificar aquellas soluciones que hayan demostrado su eficacia en otros lugares y que sean extrapolables al caso español.

El estudio deberá abordar de forma sistemática y rigurosa:

- La identificación de al menos cuarenta (40) SbN relevantes, tanto en el contexto nacional como internacional.
- La selección y caracterización técnica en profundidad de al menos veinte (20) de dichas soluciones, conforme a criterios previamente consensuados con la Fundación Canal.
- La elaboración de fichas técnicas normalizadas y el desarrollo de casos prácticos ilustrativos, que ejemplifiquen la aplicabilidad y beneficios de estas soluciones en distintas fases del ciclo integral del agua.
- La difusión estructurada del conocimiento generado, mediante un documento técnico de alta calidad que formará parte de la línea editorial de estudios de investigación de la Fundación.

Se pretende, con este contrato, identificar SbN que complementen o integren las medidas de gestión e infraestructuras del ciclo integral del agua (infraestructura gris), mejorando la eficiencia, sostenibilidad, resiliencia y efectividad de los sistemas de abastecimiento, tratamiento y distribución de agua.

El estudio se centrará especialmente en soluciones que hayan demostrado resultados con un potencial razonable de replicabilidad en el contexto hidrológico español.

Para elaborar el estudio objeto de esta licitación se identificarán y analizarán iniciativas, estudios y análisis técnico-económicos de diferente naturaleza, nacionales e internacionales y disponibles públicamente a través de internet¹ u otras fuentes accesibles. Las fuentes de las iniciativas y estudios tendrán que ser entidades o profesionales solventes y de reconocido prestigio, con experiencia demostrada en las SbN. Cabría acudir a dichas fuentes a efectos de implantar y desarrollar las SbN seleccionadas en el estudio, en otras localizaciones.

Desde el punto de vista del interés del estudio objeto del presente pliego, es preciso destacar que la Fundación Canal, en su condición de entidad sin ánimo de lucro vinculada al Canal de Isabel II, tiene entre sus fines fundacionales el *“Promover el conocimiento a través de acciones divulgativas, artísticas, culturales o de cualquier otra índole de interés general, de acuerdo con las áreas de interés tanto del Canal de Isabel II, como de la Comunidad de Madrid”*.

¹ En el caso de que el licitador tenga acceso a publicaciones de pago o accesibles mediante suscripción, también se podrán incorporar éstas dentro del análisis, si bien el coste de las mismas no será sufragado dentro de la presente licitación.



En este sentido, el Plan Estratégico 2025-2030 de Canal de Isabel II² define 4 grandes retos a los que se enfrentan para cumplir su propósito, dos de los cuales son de índole ambiental y están directamente relacionados con el objeto de este estudio:

Reto estratégico 1. Garantizar el agua frente al reto del clima.

Línea estratégica 1 Garantía y continuidad del suministro. “A través de esta línea pretendemos optimizar el funcionamiento de nuestras infraestructuras, mediante su renovación y la minimización de pérdidas de agua, para garantizar la mayor disponibilidad del suministro a la población de la Comunidad de Madrid y en óptimas condiciones (...)”.

Línea estratégica 2 Calidad del agua. “Conscientes de que la calidad del agua de Madrid es una referencia, Canal ha diseñado una estrategia integral para mejorar aún más la gestión del sistema de abastecimiento”.

Reto estratégico 2. Fomentar la economía circular y proteger el medio ambiente.

Línea estratégica 3 Calidad ambiental. “La línea estratégica de calidad ambiental se centra en la promoción de un desarrollo sostenible que busca equilibrar el crecimiento económico con la conservación del medio ambiente”.

Línea estratégica 4 Transición energética. “En este sentido, la empresa trabaja para alcanzar la neutralidad energética, lo cual implica equilibrar la energía que consume con la que genera a través de sus propios sistemas y procesos”.

El resultado del estudio objeto de esta licitación contribuirá, en definitiva, a la consecución de los fines que Canal de Isabel II establece dentro de su actuación estratégica de mejora continua, adaptándose siempre a las exigencias normativas que afectan a su cometido.

3. JUSTIFICACIÓN DEL CONTRATO E INSUFICIENCIA DE MEDIOS

El desarrollo del estudio citado anteriormente, de gran complejidad técnica, requiere de unos medios y una especialización de los que carece la Fundación, y en concreto el área de medio ambiente, lo cual hace necesario contar con un equipo que aporte la formación y experiencia técnica específica en las materias objeto del mismo que haga viable su desarrollo con los estándares de calidad de las publicaciones propias de la Fundación.

En consecuencia, dado que la Fundación no cuenta con los medios personales precisos para desarrollar el proyecto requerido, careciendo por tanto de medios propios, necesita contratar el servicio con empresas externas.

4. DISPONIBILIDAD PRESUPUESTARIA PARA ESTE CONTRATO

Presupuesto base de licitación: 74.000 € (IVA excluido)

IVA: 15.540 €

Total: 89.540 € (IVA incluido)

²<https://www.canaldeisabelsegunda.es/documents/d/site/plan-estrategico-25-30>



Total (en letra): Ochenta y nueve mil quinientos cuarenta euros (IVA incluido)

El presupuesto base de la presente licitación se divide en función de las distintas prestaciones y fases que integran el objeto contractual según los porcentajes descritos a continuación:

Fase	Presupuesto por fases	%	Euros (sin IVA)
1	Contexto y marco conceptual. Identificación, priorización y selección de las SbN.		
	Revisión de gabinete: primer inventario	25	18.500
	Priorización, selección y justificación	10	7.400
2	Caracterización de las SbN. Fichas y casos prácticos		
	Borrador completo de fichas con las SbN caracterizadas	15	11.100
	Casos prácticos	35	25.900
3	Informe final y Presentación del resultado		
	Informe final	10	7.400
	Presentación	5	3.700
	TOTAL	100	74.000

El presupuesto de licitación indicado responde al siguiente desglose:

- Importe base presupuesto de licitación: 62.184,87 €
- Costes indirectos (13%): 8.084,03€
- Beneficio industrial (6%): 3.731,10 €
- Importe total presupuesto de licitación: 74.000,00 €

El valor estimado del contrato, IVA no incluido, para esta licitación, asciende a 74.000€ (setenta y cuatro mil euros). Tal gasto se imputará a la partida presupuestaria 3110 según el siguiente detalle:

2025: 18.500 €, partida 3110

2026: 55.500 €, partida 3110 a expensas de aprobación del presupuesto de 2026. A falta de aprobación se imputaría a reservas voluntarias.

Para determinar el presupuesto base de licitación se ha tomado como referencia el importe del último estudio técnico adjudicado por la Fundación Canal con un objeto sustancialmente análogo al presente, en el ámbito de la gestión ambiental y de los recursos hídricos, considerando que dicho importe continúa siendo adecuado para cubrir el alcance técnico requerido, considerándolo conforme a los precios de mercado actuales.



5. JUSTIFICACIÓN DEL TIPO DE CONTRATO Y DEL PROCEDIMIENTO DE ADJUDICACIÓN ELEGIDO PARA SU TRAMITACIÓN

La contratación a realizar se califica como contrato de servicios -al tratarse de una prestación de hacer- de carácter privado, de conformidad con lo establecido en el artículo 26.1.b) de la LCSP.

El contrato se tramitará por vía ordinaria al no concurrir ninguna de las circunstancias que justificarían su tramitación por vía de urgencia (art. 119 LCSP) o de emergencia (art. 120 LCSP).

El contrato se adjudicará por procedimiento abierto a fin de garantizar la competencia, en la medida en que cualquier persona interesada que cumpla los requisitos de solvencia establecidos podrá concurrir.

De conformidad con el art. 145, la adjudicación correspondiente se realizará aplicando una pluralidad de criterios de adjudicación a fin de determinar la propuesta con la mejor relación calidad-precio.

6. DIVISIÓN EN LOTES

El objeto del contrato no es susceptible de una división en lotes puesto que sus características impiden que sea posible hacerlo sin afectar a la correcta ejecución de éste, tal y como admite el art. 99.3 LCSP. Por este motivo se descarta la división en lotes y una pluralidad de contratistas, ya que se trata de una prestación única que en el caso de que se dividiera, dificultaría la ejecución técnica, afectando a la calidad de las prestaciones, imposibilitando la coordinación y la gestión óptima de las mismas y generando deficiencias técnicas y sobrecostes. Esto es, no cabe una división en lotes sin que el fin perseguido sufra menoscabo o detrimento debido a que la ejecución de las prestaciones objeto del contrato por una pluralidad de contratistas diferentes dificultaría la coordinación del personal y de los medios técnicos necesarios para su ejecución, lo que generaría graves perjuicios en el desempeño de las funciones respectivas y, por ende, en la calidad del servicio prestado.

7. JUSTIFICACIÓN DE CRITERIOS DE SOLVENCIA Y DE CRITERIOS DE ADJUDICACIÓN

Los licitadores deberán acreditar la solvencia requerida por los medios indicados a continuación, los cuales se corresponden con medios previstos en los artículos 87 y 90 LCSP, respectivamente:

- **Solvencia económica y financiera y medios requeridos para acreditarla:**

La solvencia económica y financiera exigida y su sistema de acreditación será el siguiente:

Volumen anual de negocios referido al mejor ejercicio dentro de los tres últimos disponibles en función de las fechas de constitución o de inicio de actividades del empresario y de presentación de las ofertas, por importe igual o superior a 74.000 euros.



El volumen anual de negocio del licitador o candidatos se acreditará por medio de sus cuentas anuales aprobadas o depositadas en el Registro Mercantil, si el empresario estuviera inscrito en dicho registro, y en caso contrario por las depositadas en el registro oficial en que deba estar inscrito. Los empresarios individuales no inscritos en el Registro Mercantil acreditarán su volumen anual de negocios mediante sus libros de inventarios y cuentas anuales legalizados por el Registro Mercantil. Adicionalmente, se aportará una declaración responsable del empresario, sellada y firmada por el representante de la empresa, en el que conste el volumen anual de negocios correspondiente a los tres últimos ejercicios disponibles.

Esta solvencia nos permitirá garantizar que contaremos con un adjudicatario con cierta actividad habitual en el mercado y una capacidad económica razonable.

- **Solvencia técnica y profesional y medios requeridos para acreditarla:**

La solvencia técnica y profesional exigida y su sistema de acreditación serán los detallados a continuación:

- a. Experiencia del licitador relativa al objeto del contrato:*

El licitador deberá presentar una relación de trabajos de naturaleza igual o similar a la que constituye el objeto de la presente licitación en la que se indique la naturaleza de los trabajos, el importe, las fechas de inicio y fin y el destinatario, público o privado de los mismos. El importe anual acumulado de dichos trabajos, en el año de mayor ejecución dentro de los tres últimos, deberá ser igual o superior a 74.000 €.

A estos efectos se entenderán como trabajos de igual o similar naturaleza los siguientes:

- *Trabajos de consultoría o investigación sobre Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN)*
- *Trabajos de consultoría o investigación sobre restauración ambiental de ecosistemas o la integración ambiental de infraestructuras.*
- *Trabajos de diseño y ejecución de proyectos de restauración ambiental de ecosistemas o integración ambiental de infraestructuras, preferiblemente a través de SbN.*

Para acreditar la realización de los citados trabajos, el adjudicatario deberá presentar certificados de buena ejecución expedidos o visados por el órgano competente, cuando el destinatario sea una entidad del sector público; cuando el destinatario sea un sujeto privado, mediante un certificado expedido por este o, a falta de este certificado, mediante una declaración del empresario acompañado de los documentos obrantes en poder del mismo que acrediten la realización de la prestación. Dichos certificados deberán contener, al menos, la información indicada previamente respecto de cada trabajo.

- b. Adscripción de medios:*

El licitador deberá adscribir al contrato, al menos, un equipo integrado por 3 profesionales que cuenten, todos ellos, con formación técnica superior en al menos alguna de las especialidades ligadas al estudio: ingeniería ambiental, ecología, recursos hídricos, etc.



Dicho equipo deberá cumplir, adicionalmente, los siguientes requisitos:

- *El equipo incluirá un director de proyecto que realice las funciones de director del estudio objeto de los trabajos de la presente licitación, quien ha de contar con más de 10 años de experiencia en integración ambiental de infraestructuras y elaboración de estudios de naturaleza similar a los del presente contrato.*
- *El resto de miembros del equipo ha de contar, cada uno, con al menos 5 años de experiencia en SbN o con experiencia en trabajos de consultoría o ingeniería ambiental que hayan implicado la evaluación de soluciones de integración ambiental de infraestructuras.*

Adicionalmente, al menos el director de proyecto y otro de los miembros del equipo de trabajo previamente indicado, deberán pertenecer a la plantilla del licitador.

La entidad adjudicataria del contrato acreditará los extremos previamente indicados aportando curriculum vitae de las personas que vaya a adscribir a la ejecución del contrato, los cuales deberán permitir la identificación del titular mediante nombre y apellidos y acreditar los requisitos previamente indicados. Asimismo, deberá aportar las titulaciones académicas y profesionales correspondientes, así como contrato de trabajo, ITA, Certificado de vida laboral o documentación equivalente que permita acreditar que el director de proyecto y otro de los miembros del equipo de trabajo anteriormente descrito forman parte de la plantilla del licitador. El licitador deberá contar con los consentimientos necesarios para facilitar a la Fundación los datos del equipo.

En el caso de que la solvencia técnica o profesional se acredite mediante subcontratación, además de la documentación previamente indicada deberá aportarse organigrama del equipo y las relaciones de subcontratación previstas.

Los criterios de solvencia técnica propuestos buscan garantizar, en su conjunto, que tanto la entidad adjudicataria como el equipo que adscriba a la ejecución del contrato, cuente con experiencia en trabajos análogos a los licitados; en particular, se pretende asegurar que quien vaya a realizar los contenidos del estudio tenga experiencia en este tipo de trabajos de consultoría, y tecnológicos (apartado a de la solvencia técnica) y cuente con los medios humanos suficientes y adecuados (apartado b de la solvencia técnica) de cara a garantizar la calidad del producto final entregado.

En cuanto al requerimiento de que algunos de los miembros del equipo adscrito a la ejecución del contrato pertenezcan a la plantilla del adjudicatario, ello responde a la necesidad de asegurar un núcleo de trabajo estable para el estudio que esté perfectamente coordinado y permita mantener un método de trabajo ya consolidado, con vistas a que el resultado final no derive en una heterogeneidad de métodos de trabajo en la recopilación, análisis y síntesis de la información.

La adjudicación del contrato se realizará en favor de la propuesta con la mejor relación calidad-precio, la cual se determinará aplicando los siguientes criterios de adjudicación:



- **Criterios cualitativos de adjudicación (hasta 35 puntos):**

Esta valoración se establece, tomando en consideración las exigencias establecidas en el Pliego de prescripciones técnicas, en función de los siguientes criterios:

1. Metodología de trabajohasta 5 puntos

SE VALORARÁ: la calidad y adecuación del planteamiento metodológico propuesto, en función de los siguientes aspectos: (·) claridad y estructuración del enfoque de trabajo. (·) Relevancia y fiabilidad de las fuentes de información propuestas. (·) Solvencia de las técnicas de análisis y criterios de priorización de SbN empleados. (·) Incorporación de elementos innovadores o enfoques comparativos. (·) Coherencia entre los objetivos del contrato y el procedimiento propuesto.

2. Ejemplos de ejecución del trabajohasta 15 puntos

SE VALORARÁN dos elementos diferenciados:

2.1. Fichas de SbN caracterizadas, una relacionada con la fase de captación y la otra con la fase de distribución del ciclo integral. Se valorará la organización y coherencia de la información incluida: estructura, claridad y precisión en la exposición; el grado de detalle técnico, beneficios, replicabilidad y aproximación económica.

2.2. Borrador de caso práctico de la SbN desarrollada en una de las fichas del apartado 2.1. Se valorará la coherencia, claridad y calidad del esquema visual propuesto; la capacidad para comunicar de forma sintética y rigurosa el caso; la valoración del grado de aplicabilidad, beneficios, viabilidad y relevancia técnica.

3. Composición, organización y formación específica del equipo de trabajo...hasta 8 puntos

SE VALORARÁ: (·) Número de personas adscritas y grado de especialización. (·) Asignación de funciones y responsabilidades. (·) Diversidad y complementariedad de perfiles profesionales. (·) Relación entre la estructura propuesta y el objeto del contrato. (·) Grado de dedicación (número de horas previstas por persona). (·) Formación específica en SbN relacionadas con la gestión del agua ya sea impartida o recibida (duración, contenido, entidad formadora, etc.).

4. Planificación y cronograma de ejecución hasta 7 puntos

SE VALORARÁ: (·) Coherencia entre los plazos propuestos y el volumen de trabajo. (·) Realismo del calendario propuesto. (·) Inclusión de hitos intermedios, entregas parciales y reuniones de seguimiento. (·) Claridad del cronograma y alineación con las fases descritas en el PPT.

En la presente licitación se utilizan criterios de calidad evaluables mediante juicio de valor a fin de poder garantizar que el servicio que se preste será el adecuado para obtener, en el plazo previsto, un estudio que responda al nivel de calidad requerido por la Fundación y ajustado a la finalidad que se pretende con el mismo; esto es, el estudio deberá ser de utilidad para diseñar, ejecutar, valorar técnicamente o aprobar administrativamente soluciones basadas a la naturaleza que restauren el entorno y contribuyan de algún modo a mejorar el ciclo integral del agua.



Es por esto por lo que es de especial relevancia que la identificación de soluciones basadas en la naturaleza ligadas a la gestión del agua, sea realizada por especialistas que realicen un trabajo de calidad para ser de utilidad en la implantación de este tipo de soluciones bien integradas con el ciclo integral del agua; que empleen una metodología adecuada a efectos de garantizar tanto la fiabilidad de las fuentes como la adecuación del análisis que de las SbNs identificadas se realice. De igual modo, es importante poder evaluar cuál es la aproximación que cada licitador va a realizar de los trabajos licitados, motivo por el que se solicitan ciertos ejemplos.

- **Criterios cuantitativos de adjudicación (hasta 65 puntos):**

- a. Oferta económica.....40 puntos*

En el análisis económico prima en orden decreciente, el precio más bajo, teniendo éste la valoración máxima, 40 puntos; a continuación, se establece la fórmula que resultará de aplicación:

$$Vi = 40 * Pmin/Pi$$

Dónde:

Vi= valoración correspondiente a la oferta i

Pi= precio propuesto por la empresa i, en €

Pmin= precio mínimo ofertado, en €

La aplicación de esta fórmula permite una valoración proporcional y equitativa de las ofertas económicas.

- b. Referencias de investigación..... 25 puntos*

Se valorarán los siguientes elementos:

- a. Número de referencias de “SbN”, realizadas por cualquiera de los integrantes del equipo propuesto para el desarrollo de los trabajos (número de referencias del listado 1; ver apartado H.3 del presente Cuadro de características del contrato).....15 pts.*
- b. Número de referencias de “integración y restauración ambiental” realizadas por cualquiera de los integrantes del equipo propuesto para el desarrollo de los trabajos (número de referencias del listado 2; ver apartado H.3 del presente Cuadro de características del contrato).....10 pts.*

Aclaraciones:

- Se entenderá como referencia de investigación aquella que esté identificada como tal por Google Scholar (<https://scholar.google.es/>) para la persona correspondiente del equipo propuesto para el desarrollo de los trabajos, incluyendo por tanto publicaciones científicas, artículos, tesis, resúmenes e informes técnicos.*
- Cada persona del equipo participante presentará una declaración jurada con las referencias en las que haya participado directamente.*



- Una referencia en la que hayan participado varios miembros del equipo propuesto para el desarrollo de los trabajos solamente podrá contar una vez.
- Una misma publicación podrá figurar únicamente en un listado.

La fórmula a aplicar en la obtención de la puntuación será la siguiente:

$$\text{Puntuación experiencia} = 15 * \frac{N_{SbN}}{(N_{SbN})_{\text{máx}}} + 10 * \frac{N_{\text{integrac_restaurac}}}{(N_{\text{integrac_restaurac}})_{\text{máx}}} \text{ donde}$$

N_{SbN} = número de referencias en “SbN” del licitador.

$(N_{SbN})_{\text{máx}}$ = el número máximo de referencias en “SbN” presentadas por un licitador de entre todos los licitadores participantes

$N_{\text{integrac_restaurac}}$ = número de referencias en “integración y restauración ambiental”.

$(N_{\text{integrac_restaurac}})_{\text{máx}}$ = el número máximo de referencias en “integración y restauración ambiental” presentadas por un licitador de entre todos los licitadores participantes.

Nota: los números máximos de referencias en cada caso corresponderán al licitador que más referencias válidas haya presentado

Este criterio de valoración relativo a las referencias que puedan presentar los licitadores permitirá valorar de un modo objetivo la experiencia del equipo de trabajo propuesto en el desarrollo de estudios similares al solicitado, lo que permitirá obtener una mayor seguridad de que el resultado del estudio cumplirá las expectativas. En la fórmula establecida se otorga mayor puntuación a la participación en trabajos sobre soluciones basadas en la naturaleza que la integración y restauración ambiental, por ser aquella la temática sobre la que se desea localizar y caracterizar iniciativas innovadoras.

En cuanto a la fórmula empleada, la misma garantiza una valoración proporcional y equitativa de este criterio.

8. CONDICIONES ESPECIALES DE EJECUCIÓN

El adjudicatario, en la ejecución del contrato, habrá de cumplir las condiciones especiales de ejecución detalladas a continuación:

- Para reducir la huella de carbono en la ejecución del contrato, las reuniones ordinarias o de seguimiento que deban celebrarse se realizarán por video conferencia a fin de evitar desplazamientos, siempre que ello sea posible.*
- Para reducir el consumo de papel, los entregables que, en ejecución del contrato, deban hacerse llegar a la Fundación durante su vigencia se pondrán a disposición de ésta en formato electrónico y, en caso de que deban ser entregados en papel, se utilizará papel reciclado y se imprimirán en blanco y negro (el color sólo se utilizará en caso de que sea necesario para una correcta interpretación) y a doble cara, con la mínima encuadernación posible y evitando las tapas de plástico para facilitar su reciclaje.*



- c. *Mantener durante toda la vigencia del contrato el equipo inicialmente adscrito a la ejecución del contrato, salvo la necesidad de sustituir algún miembro por las causas previstas en el Pliego de prescripciones técnicas, en cuyo caso se estará al procedimiento recogido en dicho documento.*

Considerándose todas ellas adecuadas al no resultar discriminatorias y dada su vinculación con el objeto del contrato.

En Madrid, a 9 de septiembre de 2025

Elena Bilbao Alexiades
Directora del área de Medio Ambiente
Área proponente: Medio Ambiente