



Este documento se ha obtenido directamente del original que contenía todas las firmas auténticas y se han ocultado los datos personales protegidos y los códigos que permitirían acceder al original.

INFORME MEMORIA DESCRIPTIVA EXPDTE. 5/2026

Madrid Cultura y Turismo S.A.U. solicita la valoración de la Memoria descriptiva del Expediente nº 5/2026 CM, presentada por el licitador IKEBANA ANIMACION Y OCIO S.L, mediante presentación de memoria de 30 páginas, denominada “SERVICIOS DE PREPARACIÓN, ORGANIZACIÓN, DESARROLLO Y EJECUCIÓN DE LA CABALGATA DE LA HISPANIDAD 2026”

Según se describe en el PCAP, en la página 9, se solicita la valoración de la Memoria Descriptiva de los servicios objeto del contrato: planificación y organización del montaje, ejecución y desmontaje, incluyendo un cronograma de los trabajos. La máxima puntuación que se puede otorgar a esta memoria es de 25 puntos.

Los aspectos técnicos que se solicita valorar en ella, con 5 puntos cada uno, son los siguientes:

- a) Metodología de planificación y organización
- b) Secuenciación de actuaciones y cronograma
- c) Coordinación de equipos
- d) Identificación de riesgos operativos y medidas de prevención o contingencia
- e) Viabilidad técnica y coherencia global de la propuesta

IKEBANA ANIMACION Y OCIO S.L., presenta un documento perfectamente estructurado con los siguientes 6 apartados:

- 1. Objeto alcance y datos operativos de partida.
- 2. Metodología general de planificación y organización de los trabajos
- 3. Secuenciación de las actuaciones y cronograma de ejecución
- 4. Coordinación entre equipos y recursos
- 5. Identificación de riesgos operativos y medidas de prevención o contingencias
- 6. Viabilidad técnica y coherencia global de la propuesta

Esta Memoria presenta todos los aspectos solicitados, incluyendo las fases sucesivas e interrelacionadas para el correcto desarrollo de la Cabalgata de la Hispanidad.

Se detalla la actividad y el recorrido, la fecha del evento con las operaciones de montaje, desmontaje y dispersión, la tipología de la actividad con la estructura de la comitiva y el eje del recorrido oficial.



Se incluyen los planos de las diversas zonas a utilizar para la preparación de las carrozas, la preparación del personal, la zona de autoridades, la zona de dispersión y el recorrido de la cabalgata.

Valoración de los aspectos técnicos:

a) Metodología de planificación y organización, se definen la asignación de responsabilidades, la sectorización de espacios, la secuenciación de las actividades y el sistema de coordinación. Este apartado se valora con 5 puntos.

b) Secuenciación de actuaciones y cronograma, se establece una planificación en 7 fases, delimitando el contenido de cada una de ella, y el orden de las reuniones y actuaciones para cada fase, estableciendo las herramientas de planificación.

En el calendario de actuaciones se incluyen los hitos a conseguir. También se incorporan las fechas estimadas para cada acción. Se valora con 5 puntos este apartado.

c) Coordinación de equipos, se establece un mando jerarquizado encabezado por el Jefe de Equipo como interlocutor único, que realizará la coordinación global. Partiendo de este, se refleja la estructura de mando y funciones a desarrollar según el Pliego. También se desarrollan los mecanismos de control, junto con los de revisión de las acciones y el control de cambios. Todos los recursos solicitados en el pliego se encuentran recogidos y perfectamente detallados para su instalación. Por ello, se valora con 5 puntos este apartado.

d) Identificación de riesgos operativos y medidas de prevención o contingencia, se encuentran detallados todos los riesgos, incluyendo la aglomeración de público, el bloqueo del acceso de las salidas de emergencias, averías de las carrozas o de los vehículos tractores, los fallos de sonido o de iluminación, el retraso en la entrega o montaje de los elementos de seguridad y decorativos, el embotellamiento en la dispersión, los incidentes eléctricos, meteorología adversa, etc., para cada una de estos riesgos se recoge la medida preventiva asignada y el responsable para determinar la resolución. Por ello, se valora con 5 puntos este apartado.

e) Viabilidad técnica y coherencia global de la propuesta, se describe el Sistema Integral que ha diseñado la licitadora para todos los recursos, tiempos, espacio y equipos que intervienen en la cabalgata, en el que además se establecen los canales de comunicación, los responsables directos y los mecanismos de



actuación ante incidencias, así como las reuniones informativas y correctivas para cada equipo de trabajo que intervienen en la cabalgata. Se valora con 5 puntos este apartado.

Por ello, considerando que se cumplen plenamente las exigencias del Pliego, se valora con 25 puntos la memoria presentada por IKEBANA ANIMACIÓN Y OCIO, S.L., por lo que, en mi criterio, tendría un total de **25 puntos**.

Por lo que se expide el presente informe para su consideración, en Madrid a la fecha de la firma.

Firmado por RUPERTO MERINO SOLIS -
***0599** el día 30/07/2026 con un
certificado emitido por AC CAMERFIRMA
FOR NATURAL PERSONS - 2016

Ruperto Merino Solís
Técnico experto